

**РЕСПУБЛИКАНСКОЕ НАУЧНОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ  
«ИНСТИТУТ СИСТЕМНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В АПК  
НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК БЕЛАРУСИ»**

УДК 338.439.5.02(476)

**ЛАГОДИЧ**

Лариса Васильевна

**УСТОЙЧИВОСТЬ РАЗВИТИЯ  
ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО РЫНКА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ:  
ТЕОРИЯ, МЕТОДОЛОГИЯ, МЕХАНИЗМЫ**

**Автореферат диссертации  
на соискание ученой степени доктора экономических наук**

по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

**Минск, 2021**

Работа выполнена в учреждении образования «Белорусский государственный экономический университет»

Научный консультант –

Гусаков Владимир Григорьевич, доктор экономических наук, профессор, академик НАН Беларуси, заслуженный деятель науки Республики Беларусь, Председатель Президиума Национальной академии наук Беларуси

Официальные оппоненты:

Шебеко Константин Константинович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры, учреждение образования «Полесский государственный университет», кафедра экономики и бизнеса

Константинов Сергей Александрович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой, учреждение образования «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия», кафедра экономической теории

Давыденко Леонид Николаевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры, Белорусский государственный университет, кафедра международного туризма

Оппонирующая организация –

Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет»

Защита состоится «27» октября 2021 г. в 15<sup>00</sup> на заседании совета по защите диссертаций Д.01.48.01 при Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» по адресу: 220108, г. Минск, ул. Казинца, 103, e-mail: [agrecinst@mail.belpak.by](mailto:agrecinst@mail.belpak.by), тел. +375 17 318 94 11.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси».

Автореферат разослан «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 г.

Ученый секретарь

совета по защите диссертаций,

кандидат экономических наук, доцент

Расторгуев П. В.

## ВВЕДЕНИЕ

В последние десятилетия проявились такие угрозы и вызовы устойчивому развитию человеческой цивилизации, как превышение темпов роста населения над темпами роста продовольствия; высокая волатильность цен; изменение климата; урбанизация и снижение площади пашни; деградация почв; сокращение объемов переходящих запасов продовольствия; нестабильность объемов его производства по годам; рост доли сельскохозяйственной продукции, используемой на непродовольственные цели и др.

Эти и другие вызовы требуют трансформации теоретических и методологических подходов к развитию рынка в широком смысле и продовольственного рынка в частности и ставят перед учеными-экономистами вопрос о поиске новых научных концепций, теоретико-методологических основ развития рыночной экономики с учетом изменившихся условий внешней и внутренней среды.

Проблемами разработки теоретических и методологических основ развития рынка продовольствия и сырья занимались многие ученые. Из отечественных исследователей наиболее известны В. Г. Гусаков, З. М. Ильина, Г. М. Лыч, Г. И. Гануш, И. В. Мирочицкая, А. С. Сайганов, Л. В. Пакуш, В. И. Бельский, Н. В. Киренко, Э. А. Петрович, Н. И. Соловцов, Л. Н. Байгот и др. Из зарубежных авторов необходимо отметить таких, как А. И. Алтухов, И. Г. Ушачев, В. И. Назаренко, Д. А. Ананьев, Н. З. Гончаров, О. Н. Фетюхина, Г. М. Зинчук, Т. В. Гомелько, С. У. Нуралиев, Р. Л. Колз, Дж. Н. Ул и др. Однако проведенные нами исследования показали, что процессы, происходящие во внутренней и внешней среде продовольственного рынка, трансформация научных представлений о перспективах развития человеческой цивилизации дают основания утверждать, что назрела необходимость в разработке инновационных, актуальных подходов к его исследованию и государственному управлению.

Концепция устойчивого развития является новой парадигмой развития современных социально-экономических систем, к которой относится и продовольственный рынок. Неоднозначность решения проблемы устойчивости развития продовольственного рынка вызвала необходимость проведения исследований теоретического и методологического плана, позволяющих обосновать теоретические подходы, методологические аспекты и механизмы устойчивого развития исследуемого рынка.

Проблемы устойчивого развития продовольственного рынка в целом, отдельных продуктовых рынков, АПК, сельского хозяйства, продовольственной системы, сельских территорий и некоторых других экономических систем исследовали такие отечественные и зарубежные ученые, как В. Г. Гусаков, Е. А. Савицкая, А. И. Алтухов, А. В. Яковлев, И. Ю. Чазова, Ю. А. Акимова, Е. Г. Коваленко, Н. А. Хомяченкова, М. М. Трящин, М. В. Грибков, Е. Е. Можаяев, В. Г. Новиков,

К. Г. Ясулов, Н. Пархоменко, Л. Щукина и др. Несмотря на значительный научный вклад и накопленный опыт, проблема устойчивости развития продовольственного рынка Республики Беларусь комплексно и системно не исследовалась. Так, в теоретическом плане не раскрыта сущность устойчивого развития национального продовольственного рынка, не разработаны теоретические подходы к устойчивому развитию продовольственного рынка, не обоснованы научная концепция и модель устойчивого развития рынка.

Теоретико-методологическое обоснование организационно-экономических механизмов развития сельского хозяйства, АПК, продовольственного рынка и др., а также их устойчивого развития нашли свое отражение в трудах таких зарубежных и отечественных ученых, как В. Г. Гусаков, З. М. Ильина, В. И. Бельский, С. А. Кондратенко, С. Б. Бубен, И. Г. Ушачев, Н. И. Жуков, В. И. Веремеев, Е. Ф. Заворотин, С. У. Нуралиев, А. И. Алтухов, В. И. Кундиус, М. М. Трясцин и др. Вместе с тем важнейшей задачей обеспечения устойчивого развития продовольственного рынка является разработка соответствующих организационно-экономических механизмов, адекватных современным глобальным, природным, социально-культурным, экономическим, политическим, технологическим, научно-техническим и другим вызовам современности. Все это обосновывает актуальную необходимость новых научных исследований, отвечающих указанным выше требованиям.

Таким образом, важная народнохозяйственная, теоретическая, методологическая и практическая значимость названных проблем, а также насущная актуальность их решения предопределили выбор темы диссертационной работы.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

**Связь работы с научными программами (проектами), темами.** Тема диссертации соответствует тематике исследований учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» и Республиканского унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси». Исследование выполнено в контексте следующих научных программ, заданий и научно-исследовательских работ:

1. Научно-исследовательская работа по теме № 1–2011Б «Теория и методология экономического обоснования маркетинговых стратегий и инструментов их реализации на высококонкурентных рынках продовольственных товаров стран дальнего зарубежья» (№ госрегистрации 20120160, 2011–2013 гг.).

2. Государственная научно-техническая программа «Агропромкомплекс – устойчивое развитие» на 2011–2015 гг., раздел 1 «Экономика и организация АПК», задание 1.1 «Разработать систему мер и рекомендаций по сбалансированному и устойчивому развитию рынков сельскохозяйственного сырья и продоволь-

ствия, совершенствованию механизма обеспечения конкурентоспособности продукции на внутреннем и внешнем рынках» на 2011–2013 гг., утвержденное приказом Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь от 29 марта 2011 г. № 84 (№ госрегистрации 20113279).

3. Государственная научно-техническая программа «Агропромкомплекс – устойчивое развитие» на 2011–2015 гг., раздел 1 «Экономика и организация АПК», задание 1.10 «Разработать систему научно обоснованных рекомендаций по сбалансированному развитию рынков сельскохозяйственного сырья и продовольствия, повышению качества и конкурентоспособности продукции в условиях интеграции в мировое экономическое пространство» на 2014–2015 гг., утвержденное приказом Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь от 24 марта 2014 г. № 101 (№ госрегистрации 20141662).

4. Научно-исследовательская работа по теме № 2017–1002 «Разработка концепции развития органического сельского хозяйства и механизма ее реализации в ОАО «Слободская заря» Мядельского района» (2017–2018 гг.).

Тема диссертационной работы соответствует Приоритетным направлениям фундаментальных и прикладных научных исследований Республики Беларусь на 2016–2020 годы, утвержденным постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12 марта 2015 г. № 190 «О приоритетных направлениях научных исследований Республики Беларусь на 2016–2020 годы» (п. 9 «Агропромышленный комплекс и продовольственная безопасность») и Указом Президента Республики Беларусь от 22 апреля 2015 г. № 166 «О приоритетных направлениях научно-технической деятельности в Республике Беларусь на 2016–2020 годы» (п. 2 «Агропромышленные технологии и производство»).

**Цель и задачи исследования.** Целью исследования является обоснование теоретико-методологических и методических основ устойчивого развития продовольственного рынка Республики Беларусь, разработка действенных механизмов, моделей и научно-практических рекомендаций, направленных на обеспечение продовольственной безопасности с учетом дальнейшей интеграции в мировую продовольственную систему.

В соответствии с указанной целью в диссертационной работе поставлены следующие задачи и предложено их системное решение:

исследовать трансформацию теоретических подходов к развитию рыночной экономики и продовольственного рынка и роли сельского хозяйства и продовольствия;

исследовать теоретические подходы к функционированию и регулированию продовольственного рынка;

разработать концепцию и модель устойчивого развития продовольственного рынка;

предложить методологические основы разработки системы управления устойчивостью развития продовольственного рынка;

разработать методологические подходы к оценке устойчивости развития продовольственного рынка;

предложить методологические основы разработки механизмов и принципиальной схемы устойчивого развития продовольственного рынка;

разработать методику оценки устойчивости развития рынков продовольствия и сельскохозяйственного сырья на основе кластерного анализа;

провести оценку конкурентоспособности и конкурентных преимуществ белорусского продовольствия на внутреннем и внешнем рынках;

разработать методику комплексной оценки устойчивости развития национального продовольственного рынка;

оценить устойчивость развития национального продовольственного рынка;

разработать меры и механизмы обеспечения продовольствием и достижения высокого качества жизни;

разработать меры и механизмы устойчивой интеграции в глобальный продовольственный рынок и обеспечения экологической безопасности;

разработать среднесрочный многовариантный прогноз рынка на основе сценарного подхода и оценить ожидаемый экономический эффект от экспорта продовольствия;

разработать методические рекомендации по устойчивому развитию основных рынков продовольствия и сельскохозяйственного сырья.

*Объектами исследования* являются сфера АПК, мировой и национальный рынки продовольствия и сельскохозяйственного сырья, сельскохозяйственные и перерабатывающие организации, государство, организации, формирующие рыночную инфраструктуру, а также потребители продовольствия.

*В качестве предмета исследования* выступают экономические отношения, возникающие в национальной продовольственной системе в процессе производства сельскохозяйственного сырья, его переработки в пищевые продукты и их реализации в условиях развития рыночных отношений, интеграции в мировую продовольственную систему и вступления в ВТО.

**Научная новизна.** В ходе работы над диссертацией проведен широкий круг исследований, выполнена разработка ряда положений (моделей, механизмов, методик и др.). В процессе исследований получены новые научные результаты:

1. Теоретическая модель устойчивого развития продовольственного рынка, новизна которой заключается в разработке закономерностей его устойчивого развития на основе использования следующих критериев: роль сельского хозяйства и (или) продовольственного рынка в экономике; степень вмешательства государства в экономику (регулирования рынка); возможности решения социальных, экономических и экологических проблем общества. В основу предложенной тео-

ретической модели положен междисциплинарный подход, включающий комплекс следующих теорий и концепций: экономическая теория неоклассического синтеза; концепция устойчивого развития; концепции «зеленой» экономики и «зеленого» роста. В совокупности это позволяет применить комплексный междисциплинарный подход к теоретическому обоснованию устойчивого развития продовольственного рынка.

2. Теоретическая модель продовольственной системы и продовольственного рынка как ее составляющей, базирующаяся на подходе к ее формированию как к совокупности видов деятельности (подсистем), непосредственно связанных с продовольственным обеспечением: производство продовольствия преимущественно в сельском хозяйстве, его переработка, реализация на рынке, потребление и образование экологического ущерба. Представленный подход позволяет встроить рынок в продовольственную систему, задает им общую стратегическую цель устойчивого развития – обеспечение продовольственной безопасности на заданном уровне для существующих и будущих поколений. Обеспечение необходимого уровня устойчивости, т. е. адаптивности исследуемой системы и ее подсистем, в том числе рынка продовольствия, к факторам внешней и внутренней среды должно достигаться путем разработки и реализации соответствующих механизмов государственного управления.

3. Методологические основы системы управления устойчивостью развития продовольственного рынка, включающие: выбор уровня управления (глобальный, т. е. весь мир; межнациональный (группа стран); национальный; региональный); формулировку стратегической цели (достижение и поддержание продовольственной безопасности по основным видам продовольствия на заданном уровне для существующих и будущих поколений); определение целей первого уровня (удовлетворение потребностей внутреннего рынка; достижение высокого качества жизни посредством полноценного питания; устойчивая интеграция в глобальный рынок; экологическая безопасность); постановку задач для реализации целей; разработку соответствующей системы принципов управления; определение функций управления; измерение и мониторинг устойчивого развития; прогнозирование устойчивого развития на среднесрочную перспективу по результатам мониторинга; разработку мер и механизмов управления; обеспечение необходимыми ресурсами; оценку эффективности предлагаемых мероприятий. Предлагаемые подходы обеспечивают разработку комплексной системы управления устойчивостью развития продовольственного рынка на научной основе.

4. Развернутая система принципов устойчивого развития продовольственного рынка, состоящая из следующих пяти групп: 1) общенаучные, которые носят всеобщий характер и используются в любой сфере научной деятельности (объективности; преемственности; детерминизма; системности; развития); 2) экономические, направленные на научное обеспечение устойчивого развития продоволь-

ственного рынка, представляют собой группу принципов, непосредственно связанных с формированием устойчивого предложения продовольствия и обеспечением условий, способствующих этому (устойчивого предложения; поддержания доходов сельхозпроизводителей; эффективного производства; развития конкуренции; паритета цен; инновационности; сбалансированности); 3) социальные, связанные с достижением высокого качества жизни за счет обеспечения полноценного питания для живущих и будущих поколений (доступности продовольствия, поддержки уязвимого населения, обеспечения качественным и безопасным питанием, формирования рынков здорового питания, обеспечения устойчивых рационов); 4) интеграционные, связанные с достижением устойчивой интеграции продовольственного рынка в мировую продовольственную систему (устойчивой внешней торговли, сбалансированности рынка по производству и импорту, создания устойчивых конкурентных преимуществ, оптимальной диверсификации экспорта); 5) экологические, направленные на обеспечение экологической безопасности для настоящих и будущих поколений при производстве, транспортировке, реализации, потреблении продовольствия и утилизации отходов продовольственной системы (оказания минимального воздействия на окружающую среду, совершенствования экологической экспертизы, развития рынка органической продукции, сбора и утилизации отходов). Разработанная система принципов позволяет комплексно, с учетом оптимального числа критериев, подходить к формированию системы управления устойчивостью развития продовольственного рынка.

5. Методика оценки устойчивости развития рынков продовольствия и сельскохозяйственного сырья на основе кластерного анализа, основными целями которой являются: кластерный анализ стран мира по заданным показателям; оценка вклада кластеров (стран) в устойчивое развитие мирового рынка продовольствия и сельскохозяйственного сырья; разработка стратегий устойчивого развития для выделенных кластеров (стран). Методика отличается от ранее разработанных прикладным характером ее применения и универсальностью индикаторов, используемых для оценки устойчивости развития продовольственного рынка практически любой страны мира (в расчетах использованы данные по 164 странам). Кроме того, рассматриваемая методика позволяет выбрать стратегии устойчивого развития для выделенных кластеров (стран) по таким критериям, как ВВП (по ППС) на душу населения; доля сельхозпродуктов в структуре экспорта страны; доля сельхозпродуктов в структуре импорта страны; площадь сельскохозяйственных земель.

6. Принципиальная схема устойчивого развития продовольственного рынка, которая включает: стратегическую цель (достижение и поддержание продовольственной безопасности на заданном уровне по основным видам продовольствия для существующих и будущих поколений), цели первого уровня (удовлетворение потребностей внутреннего рынка на основе самообеспечения; достижение высо-



кого качества жизни посредством полноценного питания; устойчивая интеграция в глобальный рынок; обеспечение экологической безопасности для существующих и будущих поколений при производстве продовольствия), основные задачи (задачи для реализации целей 1–4), измерение и мониторинг (система индикаторов устойчивого развития продовольственного рынка для измерения и мониторинга реализации целей 1–4), меры (система правовых, социально-политических, организационно-экономических и экологических мероприятий по достижению целей); механизмы реализации (включают четыре блока: механизмы удовлетворения потребностей внутреннего рынка на основе самообеспечения основными видами продовольствия; механизмы достижения высокого качества жизни посредством обеспечения полноценного питания; механизмы устойчивой интеграции в глобальный рынок; механизмы обеспечения экологической безопасности).

Научная новизна предложенной принципиальной схемы заключается в том, что в ее основу положена модель «цель – задача – индикатор – механизмы»; разработана стратегическая цель и цели первого уровня; определены соответствующие задачи для достижения поставленных целей; каждой задаче соответствует группа индикаторов устойчивого развития для осуществления мониторинга, включающая ключевой, рабочие и уточняющие показатели; каждой задаче соответствуют также свои механизмы реализации.

7. Методика комплексной оценки устойчивости развития национального продовольственного рынка, суть и новизна которой заключается в следующем:

для оценки устойчивости развития национального продовольственного рынка, в отличие от существующих подходов, использована модель построения системы индикаторов «цель – задача – индикатор». С учетом стратегической цели устойчивого развития национального продовольственного рынка – обеспечение национальной продовольственной безопасности на заданном уровне для современных и будущих поколений на основе самообеспечения – поставлены четыре основные цели, каждой из которых соответствует свой ключевой индикатор. В свою очередь, каждой из поставленных целей соответствуют задачи, которые необходимо решить, а задачам – рабочие и уточняющие индикаторы;

построение системы индикаторов, в отличие от существующих, осуществлялось на основе предложенной системы принципов (отображение стратегических целей и задач устойчивого развития; иерархичность; соответствие системе сбора и обработки информации, используемой в государственной и международной статистической отчетности; гибкость, то есть возможность разрабатывать и вводить новые индикаторы; ограниченное количество индикаторов, отражающих наиболее существенные тенденции на пути к устойчивому развитию; универсальность; комплексный подход);

определение следующих критериев: экономическая эффективность; социальная справедливость; экологическая безопасность для существующих и будущих поколений; устойчивость интеграции в мировой продовольственный рынок;

разработка системы индикаторов, которая, в отличие от существующих, состоит из трех групп: ключевые (4 показателя), рабочие (21) и уточняющие (20). В качестве ключевых индикаторов выбраны: уровень самообеспечения основными видами продовольствия; доля продовольствия в потребительских расходах домашних хозяйств; индекс покрытия импорта продовольствия экспортом; доля органических земель в общем объеме сельскохозяйственных земель.

8. Система мер и механизмов устойчивого развития национального продовольственного рынка, включающая 4 блока:

блок 1. Удовлетворение потребностей внутреннего рынка на основе самообеспечения основными видами продовольствия за счет устойчивого предложения; поддержания доходов сельскохозяйственных производителей; повышения экономической эффективности производства и реализации продукции в сельском хозяйстве и пищевой промышленности; развития конкуренции; использования инноваций; поддержания сбалансированности продовольственного рынка по спросу и предложению и устойчивости цен; совершенствования системы быстрого реагирования на конъюнктуру рынка; развития импортозамещающих производств;

блок 2. Достижение высокого качества жизни посредством обеспечения полноценного питания через поддержание экономической и физической доступности продовольствия; совершенствование государственных программ поддержки малообеспеченных граждан (семей); разработку государственной продовольственной программы по молоку; формирование рынков продуктов здорового питания посредством принятия программ здорового питания; повышение качества и безопасности продовольствия; обеспечение устойчивых рационов питания в отдаленной перспективе;

блок 3. Устойчивая интеграция в глобальный рынок на основе обеспечения устойчивой международной торговли продовольствием; поддержания сбалансированности рынка по уровню собственного производства и импорта; развития конкурентных преимуществ белорусского продовольствия на мировом рынке; обеспечения товарной и страновой диверсификации экспорта;

блок 4. Обеспечение экологической безопасности через оказание минимального воздействия на окружающую среду; переход на энергоэффективные, ресурсосберегающие и безотходные технологии производства V и VI технологических укладов; совершенствование системы экологической экспертизы инвестиционных проектов; сертификацию сельскохозяйственных и пищевых предприятий системой управления окружающей средой в соответствии с требованиями стандарта СТБ ИСО 14001; сертификацию органического производства; формирова-

ние и развитие рыночных ниш и рынков органической продукции; разработку государственной программы органической маркировки; создание устойчивой системы сбора и утилизации пищевых отходов, многоразовой и одноразовой тары.

Отличительной особенностью формирования предложенной системы мер и механизмов является блочно-целевой подход: выделены четыре блока в соответствии с четырьмя поставленными целями, в то время как в уже существующих разработках организационно-экономические (экономические) механизмы рассматриваются как совокупность методов, рычагов и нормативно-правовых воздействий; комплекс механизмов; система организации хозяйственных связей; совокупность экономических отношений и т. п.

9. Среднесрочный многовариантный прогноз продовольственного рынка Республики Беларусь, отличительными особенностями которого являются его обоснование комплексом методов (экстраполяция; PEST-анализ; SWOT-анализ; экспертных оценок и др.) с использованием сценарного подхода, а также проведенная оценка ожидаемого экономического эффекта от экспорта продовольствия. В разработанном нами прогнозе реализовано три сценария развития рынка: инерционный; пессимистический; интеграционный (оптимистический) в рамках ЕАЭС и интеграции в мировую продовольственную систему. В частности, сценарий 3 – интеграционный (оптимистический) – предполагает, что проявление слабых сторон продовольственного рынка и угроз внешней среды будет компенсировано его сильными сторонами и открывающимися возможностями, а сокращение объемов экспорта белорусского продовольствия в Российскую Федерацию по причине осуществления ею политики самообеспечения продовольствием будет компенсировано страновой диверсификацией экспорта в результате вступления Республики Беларусь в ВТО и реализации программы развития экспорта «30:30:30». При этом объемы импорта основных видов продовольствия в натуральном выражении в балансах продовольственных ресурсов вырастут на 1/3 по сравнению с инерционным сценарием, что будет сопровождаться ростом объемов экспорта на эту же величину.

10. Методические рекомендации по устойчивому развитию основных рынков сельскохозяйственного сырья и пищевых продуктов (зерна; мяса и мясопродуктов; молока и молокопродуктов; яиц и яйцопродуктов; рыбы и рыбопродуктов; сахара; масличных культур и продуктов их переработки; картофеля и картофелепродуктов; овощей и овощепродуктов; плодов, ягод и продуктов их переработки) отличаются от уже существующих тем, что основаны на: оценке конкурентоспособности и конкурентных преимуществ белорусского продовольствия на внутреннем и внешнем рынках; оценке устойчивости развития национального и мирового рынков; разработанной системе механизмов устойчивого развития; среднесрочном многовариантном прогнозе рынка на основе сценарного подхода и оценке ожидаемого экономического эффекта от экспорта продовольствия. Рекоменда-

ции способствуют достижению устойчивого развития продовольственного рынка Республики Беларусь на основе предложенных механизмов по следующим основным направлениям: оптимизация объемов производства, экспортного потенциала, товарной структуры производства, диверсификация экспорта и др.

**Положения, выносимые на защиту.** В ходе исследования получены новые теоретические, методологические и практические результаты, которые позволяют вынести на защиту следующие основные положения:

теоретическая модель устойчивого развития продовольственного рынка, в основу которой положен междисциплинарный подход, включающий следующий комплекс теорий и концепций: экономическая теория неоклассического синтеза; концепция устойчивого развития; концепции «зеленой» экономики и «зеленого» роста;

теоретическая модель продовольственной системы и продовольственного рынка как ее составляющей, которая позволяет встроить рынок в продовольственную систему, задает им общую стратегическую цель устойчивого развития – обеспечение продовольственной безопасности на заданном уровне для существующих и будущих поколений;

методологические основы системы управления устойчивостью развития продовольственного рынка, построенные с использованием комплексного системного подхода, что обеспечивает разработку системы управления устойчивостью развития продовольственного рынка на научной основе;

развернутая система принципов устойчивого развития продовольственного рынка, состоящая из пяти групп (общенаучные, экономические, социальные, интеграционные, экологические), которая позволяет комплексно, с учетом оптимального числа критериев, подходить к формированию системы управления устойчивостью развития продовольственного рынка;

методика оценки устойчивости развития рынков продовольствия и сельскохозяйственного сырья на основе кластерного анализа, которая отличается от ранее разработанных прикладным характером ее применения и универсальностью индикаторов, используемых для оценки устойчивости развития продовольственного рынка практически любой страны мира (в расчетах использованы данные по 164 странам) и позволяет выбрать стратегии устойчивого развития для выделенных кластеров (стран) по таким критериям, как ВВП (по ППС) на душу населения, долл. США; доля сельхозпродуктов в структуре экспорта страны, %; доля сельхозпродуктов в структуре импорта страны, %; площадь сельскохозяйственных земель, тыс. га;

принципиальная схема устойчивого развития продовольственного рынка, научная новизна которой заключается в том, что в ее основу положена модель «цель – задача – индикатор – механизмы»; к формированию механизмов устойчивого развития продовольственного рынка применен блочно-целевой подход;

методика комплексной оценки устойчивости развития национального продовольственного рынка, новизна которой заключается в том, что, в отличие от существующих, в ее основу положены: модель «цель – задача – индикатор»; система принципов для построения системы индикаторов; система индикаторов устойчивого развития продовольственного рынка, включающая 4 ключевых, 21 рабочий и 20 уточняющих; критерии экономической эффективности, социальной справедливости, экологической безопасности для существующих и будущих поколений, а также устойчивости интеграции в мировой продовольственный рынок;

система мер и механизмов устойчивого развития национального продовольственного рынка: удовлетворения потребностей внутреннего рынка на основе самообеспечения основными видами продовольствия; достижения высокого качества жизни посредством обеспечения полноценного питания; устойчивой интеграции в глобальный рынок; обеспечения экологической безопасности, которые будут содействовать обеспечению устойчивого развития рынка;

среднесрочный многовариантный прогноз продовольственного рынка Республики Беларусь, научная новизна которого заключается в обосновании комплексом методов (экстраполяция; PEST-анализ; SWOT-анализ; экспертных оценок и др.) с использованием сценарного подхода, а также в оценке ожидаемого экономического эффекта от экспорта продовольствия;

рекомендации по устойчивому развитию основных рынков сельскохозяйственного сырья и пищевых продуктов, которые отличаются от уже существующих тем, что основаны на оценке конкурентоспособности и конкурентных преимуществ белорусского продовольствия на внутреннем и внешнем рынках; оценке устойчивости развития национального и мирового рынков; разработанной системе механизмов устойчивого развития; среднесрочном многовариантном прогнозе рынка на основе сценарного подхода и оценке ожидаемого экономического эффекта от экспорта продовольствия. Реализация рекомендаций будет способствовать устойчивому развитию национального продовольственного рынка по направлениям: оптимизация объемов производства, экспортного потенциала, товарной структуры производства, диверсификация экспорта и др.

**Личный вклад соискателя ученой степени.** Диссертация является завершенным научным исследованием. Все исследования в соответствии с поставленными задачами по систематизации и анализу статистических данных и литературных источников, разработке конкретных моделей, методик, прогнозов, механизмов и рекомендаций, выносимых на защиту и составляющих научную новизну, выполнены соискателем лично.

**Апробация диссертации и информация об использовании ее результатов.** Основные положения, выводы и результаты диссертационного исследования докладывались на II Международном форуме «Инновационные технологии в экономическом и бизнес-образовании» (Гомель, УО «Белорусский торгово-

экономический университет потребительской кооперации», 2013), а также международных научно-практических конференциях: «Актуальные проблемы формирования кадрового потенциала для инновационного развития АПК» (Минск, БГАТУ, 2013), «Техническое и кадровое обеспечение инновационных технологий в сельском хозяйстве» (Минск, БГАТУ, 2014), «Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость» (Минск, БГЭУ, 2013–2020), «Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК» (Минск, БГАТУ, 2015, 2016, 2019, 2020), «Управление в социальных и экономических системах» (Минск, Минский университет управления, 2015) и др.

Кроме того, полученные результаты имели иные формы апробации:

вошли в сводные годовые отчеты о научных исследованиях кафедры экономики и управления предприятиями АПК БГЭУ за 2012–2019 гг. и РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси» за 2014–2015 гг.;

использованы в изданиях результатов научных исследований РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси» «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» в 2014–2015;

применяются в учебном процессе для студентов I и II ступеней высшего образования БГЭУ.

**Опубликование результатов диссертации.** Основные положения диссертации опубликованы в 98 научных работах, из них: 3 монографии общим объемом 49,89 авторского листа (соискателем – 34,58); 23 статьи в изданиях согласно перечню ВАК и 3 – в зарубежных изданиях общим объемом 9,31 авторского листа (соискателем – 9,01); 17 статей в сборниках научных трудов и статей общим объемом 6,41 авторского листа (соискателем – 5,88); 8 публикаций в книгах, рекомендациях общим объемом 39,07 авторского листа (соискателем – 5,24); 35 материалов конференций и тезисов докладов общим объемом 5,79 авторского листа (соискателем – 5,71); 9 учебников, учебных и учебно-методических пособий общим объемом 130,30 авторского листа (соискателем – 26,84). Объем публикаций по теме диссертации составляет 240,77 авторского листа (соискателем – 87,26).

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, общей характеристики, основной части из четырех глав, заключения, библиографического списка, приложений. Полный объем диссертации – 542 страницы. Объем, занимаемый 41 таблицей, 37 рисунками, 15 приложениями, составляет 273 страницы. Библиографический список включает 548 наименований.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

В первой главе диссертации «**Теоретические основы устойчивого развития продовольственного рынка**» исследованы вопросы трансформации теоретических подходов к развитию рыночной экономики и продовольственного рынка и роли сельского хозяйства и продовольствия, определены теоретические подходы к функционированию и регулированию продовольственного рынка, а также разработаны концепция и модель его устойчивого развития.

Так, в процессе исследований обобщены основные подходы к развитию рынка в целом и продовольственного рынка в частности и сгруппированы в соответствии со следующими критериями: 1) роль сельского хозяйства и (или) продовольственного рынка в экономике; 2) степень вмешательства государства в экономику (регулирования рынка); 3) внимание представителей теоретических школ и направлений к социальным, экономическим и (или) экологическим проблемам общества и предложения по их решению. В соответствии с указанными выше критериями и с учетом исторического ракурса выделены семь групп теоретических подходов к развитию рынка в целом и продовольственного рынка в частности.

Определено, что теоретической и методологической основой концепции устойчивого развития продовольственного рынка должны служить актуальные экономические теории и концепции, связанные с парадигмой устойчивого развития, необходимостью учета социального, экономического и экологического критериев. Установлена также необходимость использования междисциплинарного подхода. Оптимальным для обоснования концепции устойчивого развития продовольственного рынка будет являться комплексное использование экономической теории неоклассического синтеза; концепции устойчивого развития; концепции «зеленой» экономики и «зеленого» роста.

Сформулирована система закономерностей развития продовольственного рынка, которая использована при обосновании методологии его устойчивого развития: 1) обеспечение государством благоприятных условий для формирования и развития рынка; 2) наличие конкуренции (за исключением монополии); 3) установление рыночной цены на основе взаимодействия спроса и предложения; 4) цикличность развития; 5) стремление к равновесию; 6) развитие под влиянием факторов внешней и внутренней среды; 7) зависимость от природно-климатических факторов и в связи с этим угроза волатильности цен; 8) наличие государственного регулирования с целью обеспечения продовольственной безопасности и поддержания уровня доходов сельхозпроизводителей; 9) наличие и развитие соответствующей инфраструктуры; 10) риски товаропроизводителей; 11) необходимость возмещения затрат товаропроизводителями. Указанная разработка отличается комплексным, системным подходом, учитывает одиннадцать

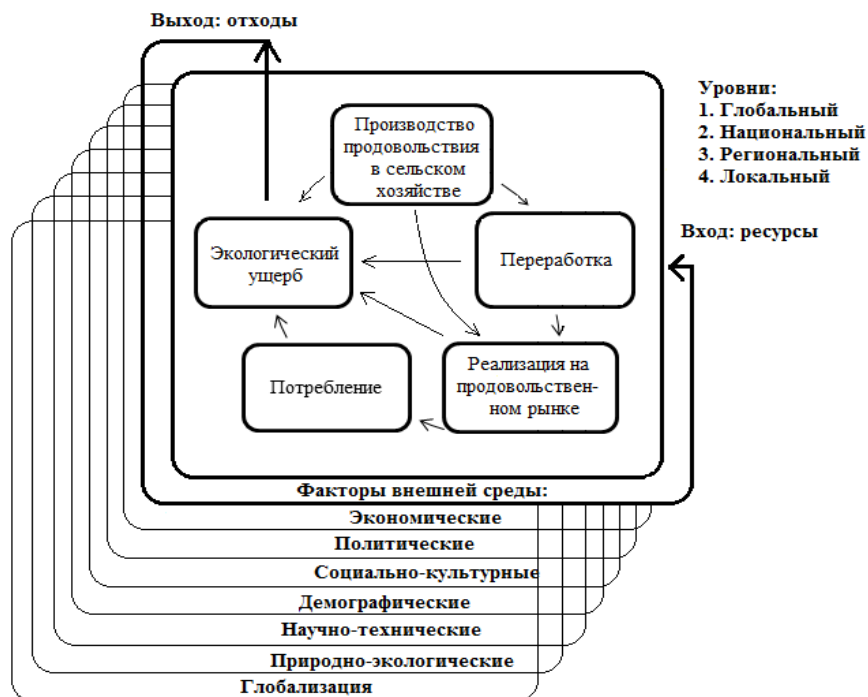
основных закономерностей развития рынка продовольствия, содержит указание на необходимость обеспечения продовольственной безопасности и позволяет таким образом научно обосновать модель устойчивого развития продовольственного рынка.

В процессе исследований установлено, что у отечественных и зарубежных ученых нет единого подхода к определению понятий «устойчивое развитие продовольственного рынка», «устойчивость развития продовольственного рынка», «продовольственная система», «устойчивая продовольственная система» и др., что затрудняет понимание их сущности и проведение исследований в данной сфере и требует разработки понятийного аппарата. В связи с этим сформулировано определение понятия «продовольственная система», которая включает в себя виды деятельности (подсистемы), непосредственно связанные с продовольственным обеспечением: производство продовольствия в сельском хозяйстве, его переработку, реализацию на рынке, потребление и образование экологического ущерба. Она функционирует под влиянием факторов внешней среды, которые являются границами системы. Стратегической целью формирования устойчивой продовольственной системы является обеспечение продовольственной безопасности на заданном уровне. Предложенное нами определение, в отличие от уже существующих, с учетом современной парадигмы устойчивого развития включает такую подсистему, как «образование экологического ущерба», а также дополнено таким фактором внешней среды, как глобализация.

Построена модель продовольственной системы и описаны ее основные характеристики с позиций системного подхода и с учетом парадигмы устойчивого развития (сложная система, состоящая из ограниченного количества элементов (подсистем); продовольственный рынок – важнейшая подсистема; обладает свойством эмерджентности; открытая система, имеет входы и выходы; на входе – ресурсы, на выходе – отходы; для реализации целей необходимо управление; имеются объект и субъект управления; динамическая система, т. е. постоянно развивается; стремится к устойчивому состоянию (гомеостазу); под влиянием факторов внутренней и внешней среды устойчивость может нарушаться; необходимы механизмы (рыночные и государственного управления), приводящие в устойчивое состояние; цель функционирования – обеспечение продовольственной безопасности на заданном уровне) (рисунок 1).

Разработаны определения понятий «продовольственный рынок» с учетом концепции устойчивого развития и «устойчивый продовольственный рынок». Так, рынок продовольствия представляет собой совокупность экономических отношений, возникающих в продовольственной системе в процессе производства сельскохозяйственного сырья, его переработки в пищевые продукты, их распределения и потребления под влиянием факторов внешней и внутренней среды.





**Рисунок 1. – Модель продовольственной системы и продовольственного рынка как важнейшей ее составляющей**

Примечание – Предложено автором по материалам исследований.

Стратегической целью формирования устойчивого продовольственного рынка является обеспечение продовольственной безопасности, которая достигается путем проведения политики государственного регулирования рынка. Устойчивый продовольственный рынок обеспечивает достижение продовольственной безопасности на заданном уровне для существующих и будущих поколений за счет реализации четырех взаимосвязанных целей: удовлетворение потребностей внутреннего рынка на основе самообеспечения основными видами продовольствия; достижение высокого качества жизни посредством обеспечения полноценного питания; устойчивая интеграция в глобальный рынок; обеспечение экологической безопасности. Разработанные определения отличаются от уже существующих в научной литературе тем, что встраивают рынок в продовольственную систему, задают им общую стратегическую цель устойчивого развития; наряду с тремя основными критериями, наиболее распространенными в других определениях устойчивой социально-экономической системы – экономическим, социальным и экологическим – определение содержит такой критерий, как устойчивая интеграция в мировой рынок.

Сформулировано понятие «устойчивость развития продовольственного рынка», которое отражает степень достижения заданных параметров экономической эффективности, социальной справедливости, интеграции в мировой рынок и экологической безопасности в процессе производства продовольствия, его реали-

зации и потребления при обеспечении продовольственной безопасности на заданном уровне в условиях влияния факторов внешней и внутренней среды. Устойчивость развития национального продовольственного рынка оценивается с помощью системы индикаторов. Параметры экономической эффективности, социальной справедливости, экологической безопасности и устойчивости интеграции в мировой рынок устанавливаются с помощью пороговых значений индикаторов устойчивого развития. Указанное определение отличается от уже существующих следующим: наряду с экономическим, социальным и экологическим критериями содержит такой критерий, как устойчивая интеграция в мировой рынок; указывает на необходимость разработки и использования соответствующей системы индикаторов и их пороговых значений.

Во второй главе диссертации **«Методологические аспекты устойчивости развития продовольственного рынка»** проведены исследования по развитию методологии устойчивого развития продовольственного рынка в части разработки системы управления, оценки устойчивости развития и разработки механизмов и принципиальной схемы устойчивого развития, а также предложена методика оценки устойчивости развития рынков продовольствия и сельскохозяйственного сырья на основе кластерного анализа.

В частности, определены этапы построения эффективной системы управления устойчивостью развития продовольственного рынка: 1) выбор уровня управления; 2) формулировка стратегической цели; 3) определение целей первого уровня; 4) постановка задач для реализации целей; 5) разработка соответствующей системы принципов управления; 6) определение функций управления; 7) измерение и мониторинг устойчивого развития; 8) прогнозирование устойчивого развития на среднесрочную перспективу по результатам мониторинга; 9) разработка мер и механизмов управления; 10) обеспечение необходимыми ресурсами; 11) оценка эффективности предлагаемых мероприятий.

Предложена система принципов обеспечения устойчивого развития продовольственного рынка, состоящая из следующих групп: 1) общенаучные, которые носят всеобщий характер; 2) экономические, направленные на научное обеспечение устойчивого развития продовольственного рынка, представляют собой группу принципов, непосредственно связанных с формированием устойчивого предложения продовольствия и обеспечением условий, способствующих этому; 3) социальные, связанные с достижением высокого качества жизни за счет обеспечения полноценного питания; 4) интеграционные, связанные с достижением устойчивой интеграции продовольственного рынка в мировую продовольственную систему; 5) экологические, направленные на обеспечение экологической безопасности при производстве, транспортировке, реализации, потреблении продовольствия и утилизации отходов продовольственной системы. Разработанная система принципов отличается от уже существующих тем, что основана на концепции устойчивого

развития и комплексном подходе; включает группы как общенаучных, так и частных принципов; содержит не три и менее групп принципов устойчивого развития, как в большинстве разработок (экономические, социальные и экологические), но также общенаучные и интеграционные принципы.

Исследования имеющихся методологических подходов к формированию индикаторов устойчивого развития социально-экономических систем показали их фрагментарность и подтвердили необходимость формирования собственных методик оценки устойчивости развития продовольственного рынка на разных уровнях управления. Установлено, что для оценки устойчивости развития национального продовольственного рынка оптимальным является использование модели построения системы индикаторов «цель – задача – индикатор». Определено, что наиболее оправданным для целей нашего исследования является построение системы индикаторов, не предусматривающей четкое выделение подсистем, так как существуют индикаторы, которые могут характеризовать достигнутый уровень развития сразу нескольких подсистем, например, социальной и экономической.

Установлено, что в существующих в научной литературе методологических основах разработки механизмов устойчивого развития продовольственного рынка наблюдается их фрагментарность и недостаточная проработанность, что свидетельствует о необходимости формирования соответствующего понятийного аппарата и собственного подхода к формулировке определений мер и механизмов устойчивого развития исследуемого нами рынка, а также их актуальной современным условиям развития рынка структуре. Под мерами и механизмами обеспечения устойчивого развития продовольственного рынка нами понимается система правовых, социально-политических, организационно-экономических и экологических мероприятий, а также методов государственного регулирования и рыночных механизмов, направленных на достижение продовольственной безопасности на заданном уровне для существующих и будущих поколений и распределенных по четырем блокам: 1) механизмы удовлетворения потребностей внутреннего рынка на основе самообеспечения основными видами продовольствия; 2) механизмы достижения высокого качества жизни посредством обеспечения полноценного питания; 3) механизмы устойчивой интеграции в глобальный рынок; 4) механизмы обеспечения экологической безопасности.

Разработана принципиальная схема устойчивого развития национального продовольственного рынка, которая включает: стратегическую цель; цели I уровня; основные задачи и средства реализации; меры; механизмы реализации; ресурсы; эффективность (рисунок 2). Ее научная новизна заключается в следующем: в основу положена модель «цель – задача – индикатор – механизмы»; разработана стратегическая цель и цели первого уровня; определены соответствующие задачи для достижения поставленных целей; каждой задаче соответствует группа инди-



**Рисунок 2. – Принципиальная схема устойчивого развития национального продовольственного рынка**

Примечание – Предложено автором по материалам исследований.

каторов для осуществления мониторинга, включающая ключевой, рабочие и уточняющие показатели; каждой задаче соответствуют также свои механизмы реализации. К формированию механизмов устойчивого развития рынка применен блочно-целевой подход – выделены четыре их блока в соответствии с четырьмя поставленными целями, в то время как в уже существующих разработках организационно-экономические (экономические) механизмы рассматриваются как совокупность методов, рычагов и нормативно-правовых воздействий; комплекс механизмов; система организации хозяйственных связей; совокупность экономических отношений и т. п.

Предложена методика оценки устойчивости развития рынков продовольствия и сельскохозяйственного сырья на основе кластерного анализа (рисунок 3). Ее сущность и новизна состоят в том, что с использованием пакета прикладных программ SPSS Statistics 17 был проведен кластерный анализ 164 стран мира по следующим показателям: 1) ВВП (по ППС) на душу населения; 2) доля сельхозпродуктов в структуре экспорта страны; 3) доля сельхозпродуктов в структуре импорта страны; 4) площадь сельскохозяйственных земель и получено 5 кластеров. Затем были оценены вклад каждого кластера в устойчивое развитие мирового рынка продовольствия и сельскохозяйственного сырья, а также устойчивость развития рынков стран мира в рамках выделенных кластеров и предложены стратегии устойчивого развития для каждого кластера. В частности, предложены следующие стратегии для развивающихся стран и стран с переходной экономикой (в том числе Беларуси) кластера 2: 1) рост уровня доходов; 2) развитие рынка на основе роста производительности труда и политики поддержания доходов сельхозпроизводителей; 3) интеграция в мировой рынок на основе развития экспорта и импорта; 4) рост продовольственной безопасности или поддержание на достигнутом уровне; 5) развитие органического сельского хозяйства, производства биотоплива и сокращение выбросов парниковых газов.

В третьей главе диссертации **«Устойчивость развития национального продовольственного рынка и возможности его интеграции в глобальный»** проведена оценка конкурентоспособности и конкурентных преимуществ белорусского продовольствия на внутреннем и внешнем рынках, предложена методика комплексной оценки устойчивости развития национального продовольственного рынка и оценена устойчивость его развития.

С целью исследования динамики качества товарного молока в сельском хозяйстве в 2013 и 2016 гг. проведены статистические группировки административных районов Беларуси по доле молока сорта «экстра» (СТБ 1598–2006) в общем объеме молока, закупленного у сельскохозяйственных предприятий по возрастанию группировочного признака. Сравнительный анализ результатов проведенных исследований свидетельствует о том, что по доле сданного на переработку молока сорта «экстра» лидируют сельскохозяйственные организации Витебской, Могил-

**Цели: 1. Кластерный анализ стран мира по заданным показателям. 2. Оценка вклада кластеров (стран) в устойчивое развитие мирового рынка продовольствия и сельскохозяйственного сырья. 3. Разработка стратегий устойчивого развития для выделенных кластеров (стран)**

<b>Этап 1. Выдвижение гипотез и первоначальный выбор альтернативного набора показателей, характеризующих экономический, социальный и природный потенциал для развития рынков продовольствия и сельскохозяйственного сырья стран мира с целью проведения кластерного анализа</b>	
<i>Гипотеза:</i> существуют группы стран со схожим уровнем развития экономических, социальных и природных факторов, которые будут использовать схожие стратегии устойчивого развития рынков продовольствия и сельхозсырья	<i>Первоначальный набор показателей:</i> 1) ВВП (по ППС) на душу населения страны, долл. США; 2) доля сельхозпродуктов в структуре экспорта страны, %; 3) доля сельхозпродуктов в структуре импорта страны, %; 4) доля страны в стоимости мирового экспорта сельхозпродуктов, %; 5) доля страны в стоимости мирового импорта сельхозпродуктов, %; 6) площадь сельскохозяйственных земель, тыс. га
<b>Этап 2. Корреляционный анализ выбранных первоначально индикаторов в программе Microsoft Excel и отбор адекватных для дальнейших исследований</b>	
<i>Выбраны показатели:</i> 1) ВВП (по ППС) на душу населения, долл. США; 2) доля сельхозпродуктов в структуре экспорта страны, %; 3) доля сельхозпродуктов в структуре импорта страны, %; 4) площадь сельскохозяйственных земель, тыс. га	
<b>Этап 3. Выбор программного обеспечения для обработки данных и метода кластерного анализа</b>	
<i>Применяемое программное обеспечение:</i> пакет прикладных программ SPSS Statistics 17	<i>Применяемый метод кластерного анализа:</i> быстрый кластерный анализ
<b>Этап 4. Проведение кластерного анализа; определение высокого, низкого и среднего уровней выбранных индикаторов; получение результатов кластеризации стран мира на этой основе</b>	
<b>Этап 5. Оценка вклада полученных кластеров в устойчивое развитие мирового рынка продовольствия и сельскохозяйственного сырья. Оценка устойчивости развития рынков продовольствия и сельскохозяйственного сырья стран мира</b>	
<i>Направления оценки (индикаторы):</i> I. Оценка уровня производительности труда в сельском хозяйстве (добавленная стоимость сельского хозяйства на 1 работника, долл. США). II. Оценка уровня и степени интеграции в мировой рынок продовольствия и сельхозсырья (доля в структуре мирового экспорта сельхозпродуктов, %; доля в структуре мирового импорта сельхозпродуктов, %). III. Оценка уровня обеспечения продовольственной безопасности (количество недоедающих, млн чел.; масштабы (распространенность) недоедания, %; глубина дефицита продовольствия, ккал/чел. в день). IV. Вклад в обеспечение экологической безопасности при производстве продовольствия и сельхозсырья (органические земли, % от общей площади сельхозземель; производство биотоплива, тыс. кг нефтяного эквивалента; чистые выбросы парниковых газов, CO <sub>2</sub> эквивалент, мт)	
<b>Этап 6. Интерпретация результатов оценки</b>	
<b>Этап 7. Разработка стратегий устойчивого развития рынков продовольствия и сельскохозяйственного сырья стран мира в рамках полученных кластеров</b>	
Стратегии для кластеров 1 и 4 Стратегии для кластера 2 (2.1. Стратегии для экономически развитых стран. 2.2. Стратегии для развивающихся стран и стран с переходной экономикой) Стратегии для кластера 3 Стратегии для кластера 5	

**Рисунок 3. – Методика оценки устойчивости развития рынков продовольствия и сельскохозяйственного сырья на основе кластерного анализа**

Примечание – Предложено автором по материалам исследований.

левской, Гомельской и Брестской областей. Перспективы роста качества молока, сданного на переработку, благоприятны в связи с ростом спроса на него со стороны молокоперерабатывающих предприятий и свободным ценообразованием на сырое молоко.

В процессе исследований выявлено, что сертификация перерабатывающих предприятий современными системами менеджмента качества и безопасности пищевых продуктов и другими системами менеджмента (охраной труда, охраной окружающей среды и др.) является основой создания конкурентных преимуществ и условием выхода на внешние рынки.

В Беларуси появились сельскохозяйственные производители, работающие по органическим методам и получившие зарубежные сертификаты, в связи с чем назрела необходимость создания Национальной системы сертификации органических продуктов, а также разработки органической (экологической) маркировки. Для белорусских производителей развивающийся рынок указанной продукции открывает ряд возможностей, в том числе ее экспорта.

Установлена эффективность использования брендинга в качестве конкурентного преимущества сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий на внутреннем и внешнем продовольственных рынках.

Для оценки потенциальной конкурентоспособности белорусского продовольствия по цене на розничном рынке разработан индекс потенциальной конкурентоспособности  $i$ -го товара по цене на розничном рынке:

$$I_{пкi} = \frac{Ц_{эксп.i}}{Ц_{внутр.i}} \times 100, \quad (1)$$

где  $I_{пкi}$  – индекс потенциальной конкурентоспособности  $i$ -го товара по цене на розничном рынке, %;

$Ц_{эксп.i}$  – средняя цена экспорта  $i$ -го товара, долл. США;

$Ц_{внутр.i}$  – средняя цена  $i$ -го товара в розничной торговле, долл. США.

При  $I_{пкi} \geq 100$  %  $i$ -й товар на розничном рынке потенциально конкурентоспособен по цене; при  $I_{пкi} < 100$  %  $i$ -й товар на розничном рынке потенциально неконкурентоспособен по цене.

Оценку ценовой конкурентоспособности продовольствия, произведенного белорусскими сельхозпроизводителями, на внешнем рынке считаем целесообразным проводить на основе индекса потенциальной конкурентоспособности  $i$ -го товара, произведенного сельскохозяйственным производителем:

$$I_{скi} = \frac{Ц_{эксп.i}}{Ц_{с.i}} \times 100, \quad (2)$$

где  $I_{ски}$  – индекс конкурентоспособности  $i$ -го товара, реализованного сельскохозяйственным производителем на внутреннем рынке, %;

$C_{эксп.i}$  – средняя цена экспорта  $i$ -го товара, долл. США;

$C_{с.i}$  – средняя цена  $i$ -го товара сельскохозяйственного производителя на внутреннем рынке, долл. США.

При  $I_{ски} \geq 100$  %  $i$ -й товар на внутреннем рынке потенциально конкурентоспособен по цене; при  $I_{ски} < 100$  %  $i$ -й товар на внутреннем рынке потенциально неконкурентоспособен по цене.

Расчеты показали, что потенциально конкурентоспособное продовольствие по цене на внутреннем рынке – молоко, картофель, капуста белокочанная свежая. Продукция, произведенная белорусскими сельскохозяйственными производителями (картофель, семена рапса, мясо КРС, свиньи, птица, молоко, фрукты), за исключением фруктов в 2012, 2014–2017 гг. и яиц, потенциально конкурентоспособна на внешнем рынке (преимущественно в России) по цене.

Разработана методика оценки устойчивости развития национального продовольственного рынка, сущность которой заключается в построении системы индикаторов на основе модели «цель – задача – индикатор» (рисунок 4). Выделено три группы индикаторов: ключевые (4 показателя), рабочие (21) и уточняющие (20). Установлено, что продовольственная независимость достигнута по мясу и мясопродуктам, молоку и молокопродуктам, яйцам и яйцепродуктам, сахару, картофелю и картофелепродуктам, маслу растительному; не достигнута по рыбе и рыбопродуктам, овоще-бахчевым культурам, фруктам и ягодам.

С 1995 по 2010 г. второй ключевой индикатор (доля продовольствия в потребительских расходах домашних хозяйств, %; пороговое значение 30 %) снижался с 60,1 до 36,8 %, в 2012 г. вырос до 40,8 %, а к 2018 г. составил 36,3 %. Следовательно, по данному индикатору устойчивое развитие продовольственного рынка не обеспечивается. Значения индекса покрытия импорта продовольствия экспортом за 2010–2018 гг. были выше порогового значения в 100 %, что свидетельствует о достижении устойчивой интеграции национального продовольственного рынка в глобальный по ключевому индикатору. Земли под органическим сельским хозяйством занимают < 1 %, поэтому по исследуемому показателю устойчивое развитие продовольственного рынка не обеспечивается (пороговый показатель составляет 3 %).

В четвертой главе «**Механизмы устойчивого развития продовольственного рынка**» разработаны меры и механизмы устойчивого развития национального продовольственного рынка, прогноз рынка и методические рекомендации по его устойчивому развитию (рисунок 5).



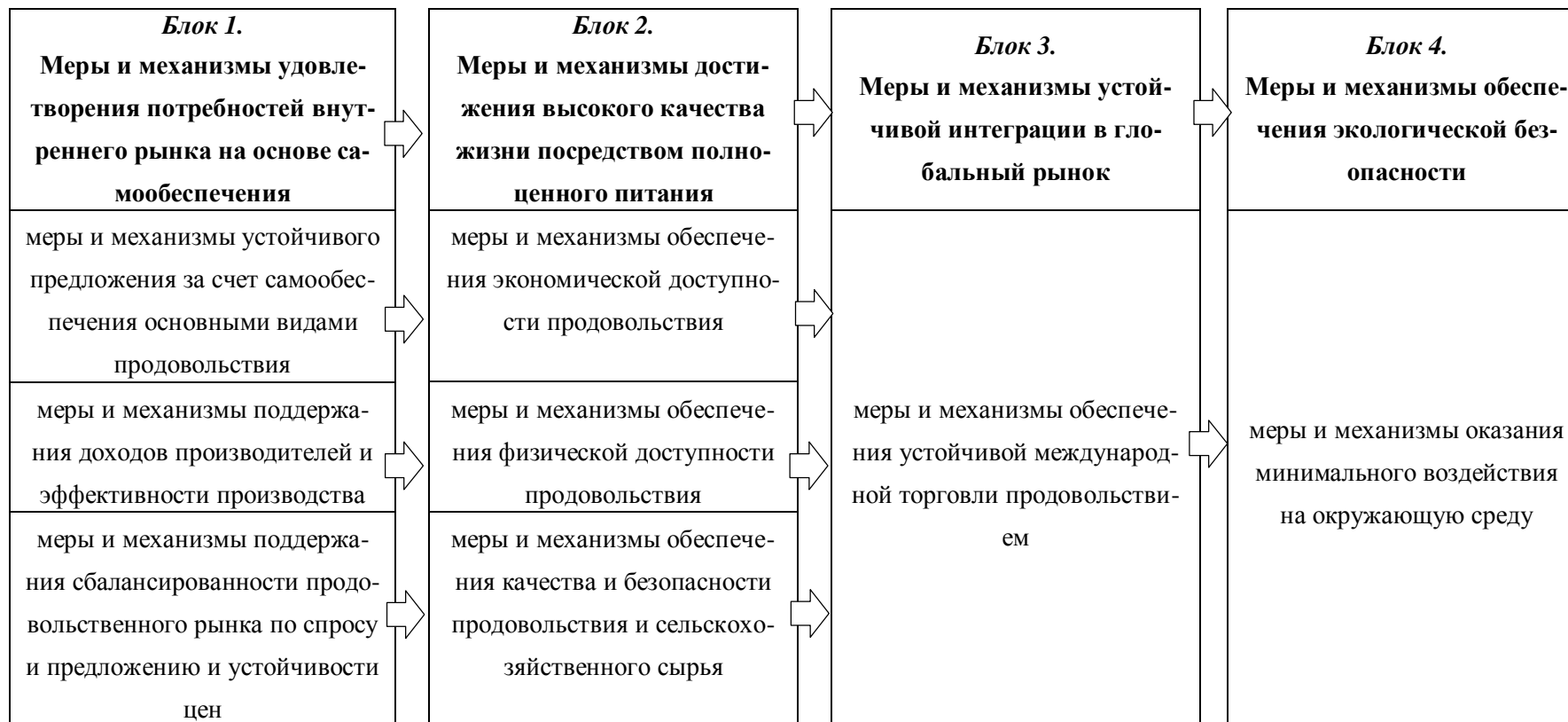
**Цель: оценка устойчивости развития продовольственного рынка  
Республики Беларусь**

<b>Этап 1.</b> Мониторинг внешней и внутренней среды функционирования национального продовольственного рынка, выявление и оценка сильных и слабых сторон рынка, а также возможностей и угроз для его устойчивого развития с использованием PEST- и SWOT-анализа			
<b>Этап 2.</b> Построение дерева целей и задач устойчивого развития национального продовольственного рынка на основе проведенного SWOT-анализа			
Стратегическая цель устойчивого развития национального продовольственного рынка – обеспечение национальной продовольственной безопасности на заданном уровне для современного и будущих поколений на основе самообеспечения			
<b>Этап 3.</b> Выбор критериев, принципов разработки системы индикаторов устойчивого развития и определение их функций			
<b>Этап 4.</b> Обоснование и разработка системы индикаторов устойчивого развития продовольственного рынка на национальном уровне на основе дерева целей и задач устойчивого развития			
Система индикаторов включает 45 индикаторов, в том числе 4 ключевых, 21 рабочий и 20 уточняющих			
<i>Ключевые индикаторы:</i>			
<i>Уровень самообеспечения основными видами продовольствия, %</i>	<i>Доля продовольствия в потребительских расходах домашних хозяйств, %</i>	<i>Индекс покрытия импорта продовольствия экспортом, %</i>	<i>Органические земли, % от общей площади сельхозземель страны</i>
<b>Этап 5.</b> Обоснование и выбор пороговых значений индикаторов			
<b>Этап 6.</b> Мониторинг устойчивости развития продовольственного рынка с использованием авторской системы индикаторов			
<b>Этап 7.</b> Оценка уровня устойчивости развития национального продовольственного рынка			

**Рисунок 4. – Методика комплексной оценки устойчивости развития продовольственного рынка Республики Беларусь**

Примечание – Предложено автором по материалам исследований.

**Стратегическая цель:**  
**достижение и поддержание продовольственной безопасности на заданном уровне по основным видам продовольствия для существующих и будущих поколений**



**Рисунок 5. – Система механизмов устойчивого развития национального продовольственного рынка**

Примечание – Предложено автором по материалам исследований.

Установлено, что государственная политика поддержания и гарантирования доходов в сельском хозяйстве должна опираться на расширение использования таких инструментов, как прямые выплаты производителям (наряду с уже используемыми субсидиями на 1 га посева целесообразно использовать также и субсидии на 1 голову скота); финансирование программ страхования и обеспечения безопасности доходов; выплаты, осуществляемые напрямую либо путем финансового участия органов государственной власти в программах страхования урожая; помощь при стихийных бедствиях; поддержка услуг по маркетингу продовольствия и др.

Политика в области ценообразования должна быть направлена на снижение административного регулирования уровня цен производителей и продавцов; дальнейшее сокращение количества видов продовольствия, закупаемых по госзаказу; замену политики ценообразования на социально значимые товары на механизм адресной продовольственной помощи малообеспеченным гражданам (семьям).

Для оценки уровня использования инноваций сельскохозяйственными организациями предложена система показателей, применяемых для промышленных организаций. Совершенствование системы быстрого реагирования на конъюнктуру рынка должно основываться на формировании государственных резервов продовольствия, создании Центра конъюнктуры продовольственного рынка и др. Сбалансированность продовольственного рынка по спросу и предложению необходимо осуществлять за счет взвешенной политики поддержания доходов населения, дальнейшего развития собственного производства основных видов сельскохозяйственного сырья и пищевых продуктов, осуществления импорта недостающих их видов, создания государственных резервов продовольствия и проведения продовольственных интервенций.

С целью обеспечения продовольственной безопасности и независимости по ряду важнейших товарных позиций необходимо развивать импортозамещающее производство рыбы и рыбопродуктов, фруктов, ягод и продуктов их переработки, овощей и продуктов их переработки, маслосемян и продуктов их переработки, а также производство продукции из отходов производства: сухой молочной сыворотки, казеина и др., инновационных пищевых продуктов и ингредиентов для их производства (бакконцентраты для молокоперерабатывающей промышленности и др.), продуктов здорового питания, органической продукции и др. Обеспечение экономической и физической доступности продовольствия должно осуществляться за счет проведения взвешенной макро- и микроэкономической политики государства, включающей в том числе политику поддержания доходов населения и обеспечивающей удовлетворение потребностей внутреннего рынка продовольствия на основе самообеспечения и поддержания внутреннего спроса.

Государственная программа по обеспечению школьников и детей в детских дошкольных учреждениях бесплатным молоком (для школьников и детей из ма-

лообеспеченных семей) или молоком по сниженным ценам (для остальных категорий школьников и детей) будет способствовать стимулированию сокращающегося в настоящее время спроса на молоко на внутреннем рынке, решит социальную проблему повышения качества жизни за счет увеличения потребления ценного продукта питания детьми, а также будет способствовать поддержанию доходов сельскохозяйственных производителей.

Для решения проблемы неполноценного питания необходимо принятие программ здорового питания и формирования рынков соответствующих продуктов. В качестве продуктов здорового питания могут выступать свежие фрукты и овощи, продукты с содержанием цельного зерна, орехи, молоко и молочные продукты обезжиренные или с низким содержанием жира (1 %), продукты с пониженным содержанием соли и ненасыщенных жиров и др.

Развитие системы менеджмента качества и безопасности продовольствия должно происходить по следующим направлениям: внедрение системы управления качеством и безопасностью пищевых продуктов НАССР на всех предприятиях, производящих пищевую продукцию, а также сбытовых предприятиях; последующий переход указанных предприятий на систему менеджмента безопасности пищевых продуктов в соответствии с требованиями международного стандарта FSSC 22000.

Установлено, что устойчивые рационы формируются в результате подхода к управлению продовольствием как экосистемной услугой. Это рационы с низким уровнем воздействия на окружающую среду, способствующие обеспечению продовольственной безопасности и безопасности питания и здорового образа жизни существующих и будущих поколений. Такие рационы будут возможны в долгосрочной перспективе.

Перспективы устойчивой международной торговли продовольствием видятся в наращивании экспортного потенциала как за счет традиционного сельскохозяйственного сырья и пищевых продуктов, так и за счет создания новых свойств традиционных продуктов, а также новых видов продовольствия: с высокой долей добавленной стоимости; органического; продуктов здорового питания; функциональных и др.

Наряду с проведением политики независимости по основным видам продовольствия, необходим баланс собственного производства и импорта с учетом уровня внутреннего спроса, потребительских вкусов и предпочтений, и, как показывает практика, по мере роста уровня доходов населения растет как экспорт продовольствия, так и его импорт.

Важнейшим источником конкурентных преимуществ компании является выпускаемая ею продукция. В качестве продовольствия, обладающего дополнительными конкурентными преимуществами, могут рассматриваться продукты здорового питания, функциональные виды продовольствия – пищевые продукты

систематического употребления, сохраняющие и улучшающие здоровье и снижающие риск развития заболеваний благодаря наличию в их составе функциональных ингредиентов (минеральных веществ, аминокислот, пищевых волокон). Важнейшим конкурентным преимуществом для продуктов глубокой переработки является брендинг. В качестве перспективных направлений экспорта можно рассматривать рынки стран ЕС, США, Юго-Западной и Юго-Восточной Азии и др.

На основе использования комплекса методов (экстраполяция; PEST-анализ; SWOT-анализ; экспертных оценок и др.) разработано три варианта прогноза продовольственного рынка с учетом инерционного; пессимистического; интеграционного (оптимистического) сценариев развития. С учетом инерционного сценария динамика изменения статей баланса продовольствия (по видам) сохранится, и динамика экспорта продовольствия в Россию и другие страны мира останется прежней. При этом сценарии Россия остается основным покупателем. Сценарий 2 – пессимистический – предполагает сокращение экспорта по балансам основных видов продовольственных ресурсов на 1/3 и производства на эту же величину в натуральном выражении по сравнению с инерционным в результате вступления Беларуси в ВТО, а также реализации программ самообеспечения продовольствием Российской Федерацией. Сценарий 3 – интеграционный (оптимистический) – предполагает, что проявление слабых сторон продовольственного рынка и угроз внешней среды будет компенсировано сильными сторонами рынка и благоприятными возможностями среды, а сокращение объемов экспорта в Российскую Федерацию по причине осуществления ею политики самообеспечения будет компенсировано страновой диверсификацией экспорта в результате вступления в ВТО. Объемы импорта основных видов продовольствия в натуральном выражении в балансах продовольственных ресурсов вырастут на 1/3 по сравнению с инерционным сценарием, что будет сопровождаться ростом объемов экспорта на эту же величину.

Установлено, что наращивание объемов производства зерна должно происходить за счет его интенсификации, использования современных технологий возделывания и повышения урожайности. Важным направлением развития переработки должно стать наращивание объемов производства кормовых добавок на основе собственного сырья. Экспортный потенциал необходимо развивать в первую очередь за счет традиционных видов зерновых: ржи, ячменя, овса и т. д. с целью формирования положительного сальдо внешней торговли по зерну в средне- и долгосрочной перспективе. Установлено, что внешняя торговля зерном на конец прогнозного периода может составить 129,4 млн долл. США, в том числе экспорт 29,4 млн долл. США.

Перспективы развития рынка мяса и продуктов его переработки связаны с освоением и техническим переоснащением производственных мощностей; введением государственной информационной системы в области идентификации, реги-

страции, прослеживаемости сельскохозяйственных животных (стад), идентификации и прослеживаемости продуктов животного происхождения; техническим переоснащением организаций, осуществляющих переработку мяса; повышением конкурентоспособности мяса и мясопродуктов на внутреннем и внешнем рынках. Объем предложения мяса и мясопродуктов на конец прогнозного периода (включая запасы на начало года) может превысить 1,5 млн т, спрос внутреннего рынка – достичь 1 млн т, а экспорт – 1110 млн долл. США.

Перспективы развития рынка молока и молокопродуктов связаны с наращиванием его объемов, техническим переоснащением организаций, осуществляющих переработку молока, повышением их конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках с целью наращивания экспортного потенциала. Объем предложения молока и молокопродуктов на конец прогнозного периода (включая запасы на начало года) может превысить 8 млн т, спрос внутреннего рынка составит 3,1 млн т, а экспорт может достичь 2040 млн долл. США.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**Основные научные результаты диссертации.** Выполненные системные исследования по проблеме устойчивости развития продовольственного рынка Республики Беларусь позволяют сформулировать следующие принципиальные теоретические, методологические и практические результаты, выводы и предложения, составляющие в совокупности научную новизну:

1. Разработана теоретическая модель устойчивого развития продовольственного рынка, полученная в результате исследования трансформации теоретических подходов к развитию рыночной экономики и продовольственного рынка и роли сельского хозяйства и продовольствия для общества, новизна которой заключается в следующем:

обобщены основные существовавшие в теории и мировой практике, а также применяемые в настоящее время подходы к развитию рынка в целом и продовольственного рынка в частности и сгруппированы в соответствии со следующими критериями: 1) роль сельского хозяйства и (или) продовольственного рынка в экономике; 2) степень вмешательства государства в экономику (регулирования рынка); 3) внимание представителей теоретических школ и направлений к социальным, экономическим и (или) экологическим проблемам общества и предложения по их решению;

в соответствии с указанными выше критериями и с учетом исторического ракурса выделены семь групп теоретических подходов к развитию рынка в целом и продовольственного рынка в частности. Сельское хозяйство в ряде указанных теорий и концепций выступает в качестве важнейшей отрасли экономики; продовольствие является важнейшим, жизненно необходимым и незаменимым ресур-

сом человеческого общества; поднимаются социальные, экономические и экологические проблемы общества и предлагаются пути их решения;

в качестве теоретической и методологической основы концепции устойчивого развития продовольственного рынка определены актуальные экономические теории и концепции, связанные с парадигмой устойчивого развития, необходимостью учета социального, экономического и экологического критериев развития современных и будущих поколений. В основу предложенной теоретической модели положен междисциплинарный подход, включающий комплекс теорий и концепций: экономическая теория неоклассического синтеза; концепция устойчивого развития; концепции «зеленой» экономики и «зеленого» роста. В совокупности это позволяет применить комплексный междисциплинарный подход к обеспечению устойчивого развития продовольственного рынка [2, 3, 26, 81].

2. Разработана теоретическая модель продовольственной системы и продовольственного рынка как ее составляющей. Теоретическая модель продовольственной системы основана на подходе к ее формированию как к совокупности видов деятельности (подсистем), непосредственно связанных с продовольственным обеспечением: производство продовольствия в сельском хозяйстве, его переработка, реализация на рынке, потребление и образование экологического ущерба. Представленный подход позволяет встроить рынок в продовольственную систему, задает им общую стратегическую цель устойчивого развития – обеспечение продовольственной безопасности на заданном уровне для существующих и будущих поколений. Обеспечение необходимого уровня устойчивости, т. е. адаптивности исследуемой системы и ее подсистем, в том числе рынка продовольствия, к факторам внешней и внутренней среды должно достигаться путем разработки и реализации соответствующих механизмов государственного управления [2, 3, 17, 61].

3. Предложены методологические основы системы управления устойчивостью развития продовольственного рынка, включающие: выбор уровня управления (глобальный (весь мир), межнациональный (группа стран), национальный, региональный); формулировку стратегической цели (достижение и поддержание продовольственной безопасности по основным видам продовольствия на заданном уровне для существующих и будущих поколений); определение целей первого уровня (удовлетворение потребностей внутреннего рынка; достижение высокого качества жизни посредством полноценного питания; устойчивая интеграция в глобальный рынок; экологическая безопасность); постановку задач для реализации целей; разработку соответствующей системы принципов управления; определение функций управления; измерение и мониторинг устойчивого развития; прогнозирование устойчивого развития на среднесрочную перспективу по результатам мониторинга; разработку мер и механизмов управления; обеспечение необходимыми ресурсами; оценку эффективности предлагаемых мероприятий. Предла-

гаемые подходы обеспечивают разработку комплексной системы управления устойчивостью развития продовольственного рынка на научной основе [2, 3, 15, 17, 19, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 61, 66, 69, 70, 72, 73, 75, 77, 78, 80, 86, 87, 88, 89].

4. Разработана развернутая система принципов устойчивого развития продовольственного рынка, состоящая из следующих пяти групп: 1) общенаучные, которые носят всеобщий характер и используются в любой сфере научной деятельности (объективности; преемственности; детерминизма; системности; развития); 2) экономические, направленные на научное обеспечение устойчивого развития продовольственного рынка, представляют собой группу принципов, непосредственно связанных с формированием устойчивого предложения продовольствия и обеспечением условий, способствующих этому (устойчивого предложения; поддержания доходов сельхозпроизводителей; эффективного производства; развития конкуренции; паритета цен; инновационности; сбалансированности); 3) социальные, связанные с достижением высокого качества жизни за счет обеспечения полноценного питания для живущих и будущих поколений (доступности продовольствия, поддержки уязвимого населения, обеспечения качественным и безопасным питанием, формирования рынков здорового питания, обеспечения устойчивых рационов); 4) интеграционные, связанные с достижением устойчивой интеграции продовольственного рынка в мировую продовольственную систему (устойчивой внешней торговли, сбалансированности рынка по производству и импорту, создания устойчивых конкурентных преимуществ, оптимальной диверсификации экспорта); 5) экологические, направленные на обеспечение экологической безопасности для настоящих и будущих поколений при производстве, транспортировке, реализации, потреблении продовольствия и утилизации отходов продовольственной системы (оказания минимального воздействия на окружающую среду, совершенствования экологической экспертизы, развития рынка органической продукции, сбора и утилизации отходов). Разработанная система принципов позволяет комплексно, с учетом оптимального числа критериев, подходить к формированию системы управления устойчивостью развития продовольственного рынка [2, 3, 15, 16, 17, 18, 19, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 61, 66, 69, 70, 72, 73, 75, 77, 78, 80, 86, 87, 88, 89].

5. Разработана методика оценки устойчивости развития рынков продовольствия и сельскохозяйственного сырья на основе кластерного анализа, основными целями которой являются: кластерный анализ стран мира по заданным показателям; оценка вклада кластеров (стран) в устойчивое развитие мирового рынка продовольствия и сельскохозяйственного сырья; разработка стратегий устойчивого развития для выделенных кластеров (стран). Методика отличается от ранее разработанных прикладным характером ее применения и универсальностью индикаторов, используемых для оценки устойчивости развития продовольственного рынка



практически любой страны мира (в расчетах использованы данные по 164 странам). Кроме того, рассматриваемая методика позволяет выбрать стратегии устойчивого развития для выделенных кластеров (стран) по таким критериям, как ВВП (по ППС) на душу населения; доля сельхозпродуктов в структуре экспорта страны; доля сельхозпродуктов в структуре импорта страны; площадь сельскохозяйственных земель [15, 18, 28, 36, 37, 38, 41, 43, 53, 57, 60, 61, 63, 70, 72, 73, 74, 76, 77, 78].

6. Предложена принципиальная схема устойчивого развития продовольственного рынка, которая включает: стратегическую цель (достижение и поддержание продовольственной безопасности на заданном уровне по основным видам продовольствия для существующих и будущих поколений), цели первого уровня (удовлетворение потребностей внутреннего рынка на основе самообеспечения; достижение высокого качества жизни посредством полноценного питания; устойчивая интеграция в глобальный рынок; обеспечение экологической безопасности для существующих и будущих поколений при производстве продовольствия), основные задачи (задачи для реализации целей 1–4), измерение и мониторинг (система индикаторов устойчивого развития продовольственного рынка для измерения и мониторинга реализации целей 1–4), меры (система правовых, социально-политических, организационно-экономических и экологических мероприятий по достижению целей); механизмы реализации (включают четыре блока: механизмы удовлетворения потребностей внутреннего рынка на основе самообеспечения основными видами продовольствия; механизмы достижения высокого качества жизни посредством обеспечения полноценного питания; механизмы устойчивой интеграции в глобальный рынок; механизмы обеспечения экологической безопасности).

Научная новизна предложенной принципиальной схемы заключается в том, что в ее основу положена модель «цель – задача – индикатор – механизмы»: разработана стратегическая цель и цели первого уровня; определены соответствующие задачи для достижения поставленных целей; каждой задаче соответствует группа индикаторов устойчивого развития для осуществления мониторинга, включающая ключевую, рабочие и уточняющие показатели; каждой задаче соответствуют также свои механизмы реализации. Кроме того, к формированию механизмов устойчивого развития продовольственного рынка применен блочно-функциональный подход: выделены четыре блока в соответствии с четырьмя выполняемыми ими функциями, в то время как в уже существующих разработках организационно-экономические (экономические) механизмы рассматриваются как совокупность методов, рычагов и нормативно-правовых воздействий; комплекс механизмов; система организации хозяйственных связей; совокупность экономических отношений и т. п. [2, 3, 15, 17, 18, 20, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 44, 58, 61, 66, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 75, 77, 78, 80, 86, 87, 88, 89].

7. Разработана методика комплексной оценки устойчивости развития национального продовольственного рынка, суть и новизна которой заключается в следующем:

для оценки устойчивости развития национального продовольственного рынка, в отличие от существующих подходов, использована модель построения системы индикаторов «цель – задача – индикатор». С учетом стратегической цели устойчивого развития национального продовольственного рынка – обеспечение национальной продовольственной безопасности на заданном уровне для современных и будущих поколений на основе самообеспечения – поставлены четыре основные цели, каждой из которых соответствует свой ключевой индикатор. В свою очередь, каждой из поставленных целей соответствуют задачи, которые необходимо решить, а задачам – рабочие и уточняющие индикаторы;

построение системы индикаторов, в отличие от существующих, осуществлялось на основе предложенной системы принципов (отображение стратегических целей и задач устойчивого развития; иерархичность; соответствие системе сбора и обработки информации, используемой в государственной и международной статистической отчетности; гибкость, то есть возможность разрабатывать и вводить новые индикаторы; ограниченное количество индикаторов, отражающих наиболее существенные тенденции на пути к устойчивому развитию; универсальность; комплексный подход);

в основу оценки устойчивости национального продовольственного рынка нами положены следующие критерии: экономическая эффективность; социальная справедливость; экологическая безопасность для существующих и будущих поколений; устойчивость интеграции в мировой продовольственный рынок;

система индикаторов, в отличие от существующих, состоит из трех групп: ключевые (4 показателя), рабочие (21) и уточняющие (20). В качестве ключевых индикаторов выбраны: уровень самообеспечения основными видами продовольствия, %; доля продовольствия в потребительских расходах домашних хозяйств, %; индекс покрытия импорта продовольствия экспортом, %; доля органических земель в общем объеме сельскохозяйственных земель, % [2, 3, 15, 18, 29, 38, 41, 75].

8. Разработана система мер и механизмов устойчивого развития национального продовольственного рынка, включающая 4 блока:

блок 1. Меры и механизмы удовлетворения потребностей внутреннего рынка на основе самообеспечения основными видами продовольствия (устойчивого предложения за счет самообеспечения основными видами продовольствия; поддержания доходов производителей и эффективности производства; поддержания сбалансированности продовольственного рынка по спросу и предложению и устойчивости цен);

блок 2. Меры и механизмы достижения высокого качества жизни посредством обеспечения полноценного питания (обеспечения экономической доступности продовольствия; обеспечения физической доступности продовольствия; обеспечения качества и безопасности продовольствия и сельскохозяйственного сырья);

блок 3. Меры и механизмы устойчивой интеграции в глобальный рынок (обеспечения устойчивой международной торговли продовольствием);

блок 4. Меры и механизмы обеспечения экологической безопасности (оказания минимального воздействия на окружающую среду).

Отличительной особенностью формирования предложенной системы мер и механизмов является блочно-целевой подход – выделены четыре блока в соответствии с четырьмя поставленными целями, в то время как в уже существующих разработках организационно-экономические (экономические) механизмы рассматриваются как совокупность методов, рычагов и нормативно-правовых воздействий; комплекс механизмов; система организации хозяйственных связей; совокупность экономических отношений и т. п. [2, 3, 13, 14, 16, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 29, 31, 32, 33, 34, 35, 37, 39, 40, 42, 43, 46, 51, 52, 54, 55, 56, 58, 59, 60, 62, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 76, 86, 87, 88, 89].

9. Разработан среднесрочный многовариантный прогноз продовольственного рынка Республики Беларусь, отличительными особенностями которого является его обоснование комплексом методов (экстраполяция; PEST-анализ; SWOT-анализ; экспертных оценок и др.) с использованием сценарного подхода, а также проведенная оценка ожидаемого экономического эффекта от экспорта продовольствия. В прогнозе реализовано три сценария развития рынка: инерционный; пессимистический; интеграционный (оптимистический) в рамках ЕАЭС и интеграции в мировую продовольственную систему.

С учетом инерционного сценария развития продовольственного рынка динамика изменения статей баланса продовольствия (по видам), наблюдавшаяся в 2001–2018 гг., сохранится, и динамика экспорта продовольствия в Российскую Федерацию и другие страны мира останется прежней. При этом сценарии Российская Федерация остается основным покупателем белорусского продовольствия. Сценарий 2 – пессимистический – предполагает сокращение экспорта по балансам основных видов продовольственных ресурсов на 1/3 и производства на эту же величину в натуральном выражении по сравнению с инерционным. В результате ожидаемого вступления Беларуси в ВТО и возможного снижения конкурентоспособности белорусского продовольствия на внешнем рынке, а также реализации программ самообеспечения в Российской Федерации объемы экспорта указанной продукции Республикой Беларусь в натуральном выражении по сравнению с инерционным сценарием сократятся, что приведет к симметричному сокращению объемов производства. Сценарий 3 – интеграционный (оптимистический) –

предполагает, что проявление слабых сторон продовольственного рынка и угроз внешней среды будет компенсировано его сильными сторонами и открывающимися возможностями среды, а сокращение объемов экспорта белорусского продовольствия в Российскую Федерацию по причине осуществления ею политики самообеспечения продовольствием будет компенсировано страновой диверсификацией экспорта в результате вступления Республики Беларусь в ВТО и реализации программы развития экспорта «30:30:30». При этом объемы импорта основных видов продовольствия в натуральном выражении в балансах продовольственных ресурсов вырастут на 1/3 по сравнению с инерционным сценарием, что будет сопровождаться ростом объемов экспорта на эту же величину [27, 29, 53, 86, 87].

10. Разработаны методические рекомендации по устойчивому развитию основных рынков сельскохозяйственного сырья и пищевых продуктов (зерна; мяса и мясопродуктов; молока и молокопродуктов; яиц и яйцепродуктов; рыбы и рыбопродуктов; сахара; масличных культур и продуктов их переработки; картофеля и картофелепродуктов; овощей и овощепродуктов; плодов, ягод и продуктов их переработки), которые отличаются от уже существующих тем, что основаны на оценке конкурентоспособности и конкурентных преимуществ белорусского продовольствия на внутреннем и внешнем рынках; оценке устойчивости развития национального и мирового рынков; разработанной системе механизмов устойчивого развития; среднесрочном многовариантном прогнозе рынка на основе сценарного подхода. Реализация разработанных рекомендаций будет способствовать устойчивому развитию продовольственного рынка Республики Беларусь на основе предложенных механизмов по следующим основным направлениям: оптимизация объемов производства, экспортного потенциала, товарной структуры производства, диверсификация экспорта и др. [3, 16, 21, 22, 23, 24, 27, 33, 36, 37, 39, 40, 42, 46, 54, 60, 62, 63, 65, 66, 68, 69, 74, 80, 86, 87, 88, 89].

#### **Рекомендации по практическому использованию результатов.**

Представленные в диссертации разработки направлены на решение актуальных практических задач перехода к устойчивому развитию продовольственного рынка Беларуси на базе научной методологии. Разработки предназначены для Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, Министерства экономики Республики Беларусь, предприятий АПК, высших учебных заведений. Основная часть результатов диссертации внедрена или принята к внедрению, что подтверждается соответствующими прилагаемыми к диссертации документами:

1. Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь использованы следующие методические рекомендации: по эффективному формированию и устойчивому функционированию региональных продуктовых рынков с учетом задач целевого роста объемов производства и сбыта продукции; по формированию организационно-экономического механизма сбалансированно-

сти национального продовольственного рынка в условиях развития интеграционных процессов (в рамках ЕЭП). Указанные разработки использовались при обосновании перспектив развития продовольственного рынка на основе его дальнейшей интеграции в мировую продовольственную систему (справка № 03/2366 от 28.07.2020 г.).

2. Бизнес-союзом предпринимателей и нанимателей имени профессора М. С. Кунявского результаты исследований по диссертации использованы в аналитическо-экспертной деятельности, в частности, при подготовке предложений и замечаний по проекту Национальной стратегии устойчивого развития до 2035 года, а также при реализации проекта «Внедрение кластерной системы в Республике Беларусь», осуществляемого совместно с советом по развитию предпринимательства и при поддержке Министерства экономики Республики Беларусь. В частности, использованы рекомендации для развивающихся стран и стран с переходной экономикой (в том числе Беларуси) по выбору стратегий устойчивого развития продовольственных рынков (справка № 01–05/2–168 от 07.09.2020).

3. КУПП «Маньковичи» приняты к использованию предложения по развитию конкурентных преимуществ белорусского продовольствия на внутреннем и мировом рынке за счет брендинга; наращиванию экспортного потенциала как за счет традиционных пищевых продуктов, так и за счет создания новых свойств указанных продуктов, а также новых видов продовольствия (с высокой долей добавленной стоимости; органического; продуктов здорового питания; функциональных и др.); сертификации предприятий системой управления качеством и безопасностью пищевых продуктов НАССР; системой менеджмента безопасности FSSC 22000 и др.; осуществлению товарной и страновой диверсификации экспорта на рынки стран ЕС, США, Юго-Западной и Юго-Восточной Азии и др. Указанные предложения направлены на повышение конкурентоспособности КУПП «Маньковичи» (справка от 20.07.2020).

4. ЗАО «Биотехпром» использовало в хозяйственной деятельности исследования рынков мяса и мясопродуктов, комбикормов и ветпрепаратов Республики Беларусь и разработанный прогноз развития указанных рынков, что позволило предложить маркетинговую стратегию организации на 2020–2022 гг. Указанные разработки способствовали формированию устойчивых конкурентных преимуществ организации на рынке, оптимизации товарного портфеля и росту объемов продаж по основным товарным позициям на 5–10 % (до 9000 рублей в месяц) (справка № 181612 от 06.08.2020 г.).

5. В учебных программах Института магистерской подготовки учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» по учебным дисциплинам «Продовольственные рынки» и «Бренд-менеджмент в продовольственных системах» для специальности 1–25 80 01 «Экономика» в качестве дополнительной литературы используются изданные монографии по теме диссер-

тации (справка от 12.05.2020 г.).

6. Внедрены в учебный (образовательный) процесс студентов 1 и 2 ступеней высшего образования учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» следующие основные положения диссертации: среднесрочный многовариантный прогноз продовольственного рынка Республики Беларусь (акт внедрения в образовательный процесс от 26 сентября 2018 г.); методологические основы системы управления устойчивостью развития продовольственного рынка; развернутая система принципов устойчивого развития продовольственного рынка (два акта внедрения в образовательный процесс от 8 апреля 2020 г.).

Для дальнейшего развития научного направления устойчивого развития продовольственного рынка Республики Беларусь рекомендуется углубление исследований по обоснованию мер и механизмов обеспечения продовольствием и достижения высокого качества жизни, а также мер и механизмов устойчивой интеграции в глобальный продовольственный рынок и обеспечения продовольственной безопасности.

### **Список публикаций соискателя**

#### *Монографии*

1. Эффективность специализации и кооперации в сельском хозяйстве Республики Беларусь / Л. В. Лагодич, З. М. Ильина, С. В. Гончарова, В. Ф. Бондарчук, В. В. Гончаров, В. Г. Куртин, И. В. Мирочицкая, Г. В. Сидунова, Г. А. Баран, А. В. Казакевич, А. Н. Коротина, Н. Л. Лихачева, И. В. Пунгин, Д. А. Статкевич ; под ред. З. М. Ильиной. – Минск : Беларус. науч.-исслед. ин-т аграр. экономики, 2002. – 305 с.

2. Лагодич, Л. В. Устойчивость развития продовольственного рынка Республики Беларусь : теория и методология / Л. В. Лагодич ; Нац. акад. наук Беларуси ; Ин-т систем. исслед. в АПК. – Минск : Беларус. навука, 2015. – 256 с.

3. Лагодич, Л. В. Устойчивость развития продовольственного рынка / Л. В. Лагодич. – Минск : Мисанта, 2017. – 292 с.

#### *Статьи в научных изданиях согласно перечню ВАК и зарубежных научных изданиях*

4. Бондарчук, Л. В. (Лагодич, Л. В.) Экономические проблемы развития свеклосахарного производства в Республике Беларусь / Л. В. Бондарчук (Л. В. Лагодич) // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Республики Бела-

реть : межвед. темат. сб. / Беларус. науч.-исслед. ин-т экон. проблем АПК. – Минск, 1993. – Вып. 22. – С. 148–154.

5. Бондарчук, Л. В. (Лагодич, Л. В.) К вопросу об увеличении производства сахара в Республике Беларусь / Л. В. Бондарчук (Л. В. Лагодич) // Эффективность производства в условиях многообразия форм хозяйствования в АПК : сб. науч. тр. / Беларус. с.-х. акад. – Горки, 1994. – С. 71–74.

6. Бондарчук, Л. В. (Лагодич, Л. В.) Пути повышения эффективности производства сахарной свеклы в хозяйствах Республики Беларусь / Л. В. Бондарчук (Л. В. Лагодич) // Формирование рыночных отношений и повышение эффективности использования производственного потенциала в сельском хозяйстве Республики Беларусь : сб. науч. тр. / Беларус. с.-х. акад. – Горки, 1995. – С. 87–90.

7. Лагодич, Л. В. Состояние и перспективы производства сахара в Беларуси / Л. В. Лагодич // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межвед. темат. сб. : в 2 т. / Беларус. науч.-исслед. ин-т экономики и информации АПК. – Минск, 1997. – Вып. 25. – Т. 1. – С. 177–183.

8. Лагодич, Л. В. Основные принципы формирования экономически обоснованных закупочных цен на сахарную свеклу / Л. В. Лагодич // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межвед. темат. сб. / Беларус. науч.-исслед. ин-т аграр. экономики. – Минск, 1998. – Вып. 26. – С. 184–190.

9. Лагодич, Л. В. Перспективы развития свеклосахарного подкомплекса Республики Беларусь / Л. В. Лагодич // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межвед. темат. сб. / Беларус. науч.-исслед. ин-т аграр. экономики ; редкол.: В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск, 2000. – Вып. 28. – С. 109–113.

10. Лагодич, Л. В. Значение анализа внутрифирменных данных при планировании сбыта / Л. В. Лагодич, О. В. Савич // Тр. Беларус. гос. технол. ун-та : сб. науч. тр. / Беларус. гос. технол. ун-т. Сер. VII. Экономика и управление. – Минск, 2001. – Вып. IX. – С. 40–42.

11. Лагодич, Л. В. Формирование финансово-промышленных групп в Республике Беларусь / Л. В. Лагодич // Тр. Беларус. гос. технол. ун-та : сб. науч. тр. / Беларус. гос. технол. ун-т. Сер. VII. Экономика и управление. – Минск, 2002. – Вып. X. – С. 94–97.

12. Лагодич, Л. В. Проблемы стратегического маркетинга / Л. В. Лагодич // Тр. Беларус. гос. технол. ун-та : сб. науч. тр. / Беларус. гос. технол. ун-т. Сер. VII. Экономика и управление. – Минск, 2003. – Вып. XI. – С. 101–104.

13. Лагодич, Л. В. Проблемы глобализации торговых марок / Л. В. Лагодич, О. В. Германчук // Тр. Беларус. гос. технол. ун-та : сб. науч. тр. / Беларус. гос. технол. ун-т. Сер. VII. Экономика и управление. – Минск, 2004. – Вып. XII. – С. 356–358.

14. Лагодич, Л. В. Брендинг ОАО «Савушкин продукт» как инструмент в конкурентной борьбе / Л. В. Лагодич // Проблемы экономики : сб. науч. тр. /

Белорус. гос. с-х акад. ; Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; редкол.: А. М. Каган (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2009. – Вып. 1. – С. 111–120.

15. Григорцевич, С. В. Измерение устойчивого развития : современное состояние и перспективы / С. В. Григорцевич, Л. В. Лагодич, Н. М. Маркусенко // Тр. БГТУ. – 2014. – № 7 : Экономика и управление. – С. 37–40.

16. Лагодич, Л. В. Исследование волатильности цен на продовольственном рынке Республики Беларусь / Л. В. Лагодич // Сельское хозяйство – проблемы и перспективы : сб. науч. тр. / Мин-во сельского хоз-ва и продовольствия Респ. Беларусь, Гродн. гос. аграр. ун-т ; редкол.: В. К. Пестис (отв. ред.) [и др.]. – Гродно : ГГАУ, 2014. – Т. 27 : Экономика (вопросы аграрной экономики). – С. 118–125.

17. Лагодич, Л. В. Устойчивая продовольственная система и роль рынка в ее формировании / Л. В. Лагодич // Вес. Беларус. дзярж. экан. ун-та. – 2014. – № 5. – С. 69–75.

18. Лагодич, Л. В. Измерение устойчивого развития : проблемы теории, методологии, практики / Л. В. Лагодич // Экономика и управление. – 2014. – № 4. – С. 4–7.

19. Лагодич, Л. В. Развитие системы менеджмента качества и безопасности продовольствия в Республике Беларусь / Л. В. Лагодич // Агропанорама. – 2015. – № 1. – С. 18–21.

20. Лагодич, Л. В. Тенденции государственного регулирования продовольственного рынка / Л. В. Лагодич // Вес. Беларус. дзярж. экан. ун-та. – 2015. – № 1. – С. 67–73.

21. Лагодич, Л. В. Тенденции и перспективы развития рынка сахара / Л. В. Лагодич // Вес. Беларус. дзярж. экан. ун-та. – 2015. – № 4. – С. 50–57.

22. Маркусенко, Н. М. Проблемы состояния льнопродуктового подкомплекса Республики Беларусь и оценка перспектив его развития / Н. М. Маркусенко, Л. В. Лагодич // Науч. тр. Беларус. гос. экон. ун-та : сб. науч. тр. / Беларус. гос. экон. ун-т. – Минск, 2016. – Вып. 9. – С. 208–215.

23. Лагодич, Л. В. Оценка конкурентной среды продовольственного рынка Республики Беларусь / Л. В. Лагодич // Сельское хозяйство – проблемы и перспективы : сб. науч. тр. / Мин-во сельского хоз-ва и продовольствия Респ. Беларусь, Гродн. гос. аграр. ун-т ; редкол.: В. К. Пестис (отв. ред.) [и др.]. – Гродно, 2016. – Т. 34 : Экономика (вопросы аграрной экономики). – С. 153–159.

24. Лагодич, Л. В. Концепция и механизмы устойчивой интеграции продовольственного рынка Республики Беларусь в глобальный / Л. В. Лагодич // Науч. тр. Беларус. гос. экон. ун-та : сб. науч. тр. / Беларус. гос. экон. ун-т. – Минск, 2017. – Вып. 10. – С. 253–259.

25. Лагодич, Л. В. Система принципов устойчивого развития продовольственного рынка / Л. В. Лагодич // Вестн. Тверск. гос. ун-та. Сер. : Экономика и управление. – 2019. – № 3. – С. 67–75.



26. Лагодич, Л. В. Трансформация теоретических подходов к развитию рыночной экономики и продовольственного рынка / Л. В. Лагодич // Аграр. экономика. – 2019. – № 8. – С. 50–56.

27. Лагодич, Л. В. Среднесрочный многовариантный прогноз продовольственного рынка на основе сценарного подхода / Л. В. Лагодич // Аграр. экономика. – 2019. – № 9. – С. 28–36.

28. Лагодич, Л. В. Оценка устойчивости развития рынков продовольствия и сельскохозяйственного сырья [Электронный ресурс] / Л. В. Лагодич // Гос. упр. Электрон. вестн. – 2019. – № 77. – Режим доступа: [http://e-journal.spa.msu.ru/vestnik/item/77\\_2019lahodzich.htm](http://e-journal.spa.msu.ru/vestnik/item/77_2019lahodzich.htm). – Дата доступа: 25.12.2019.

29. Лагодич, Л. В. Механизмы и принципиальная схема устойчивого развития продовольственного рынка / Л. В. Лагодич // Теоретич. и приклад. проблемы агропром. комплекса. – 2020. – № 2. – С. 43–48.

*Статьи в сборниках научных трудов и статей*

30. Лагодич, Л. В. Развитие концепции маркетинга / Л. В. Лагодич // Менеджмент и маркетинг : опыт и проблемы: сб. науч. тр. ; под общ. ред. И. Л. Акулича. – Минск : Мэджик Бук, 2008. – С. 210–211.

31. Лагодич, Л. В. Формирование ассортимента выпускаемой продукции перерабатывающего предприятия с учетом требований рынка / Л. В. Лагодич // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межвед. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2008. – Вып. 36. – С. 205–214.

32. Лагодич, Л. В. Управление ассортиментом продовольственных товаров с использованием компьютерных технологий / Л. В. Лагодич // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межвед. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2009. – Вып. 37. – С. 161–168.

33. Лагодич, Л. В. Рынок сахара Республики Беларусь : состояние и перспективы / Л. В. Лагодич // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межвед. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2010. – Вып. 38. – С. 115–126.

34. Лагодич, Л. В. Формирование конкурентоспособного бизнес-портфеля КУП «Минскхлебпром» / Л. В. Лагодич // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межвед. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2011. – Вып. 39. – С. 139–149.

35. Лагодич, Л. В. Формирование конкурентной стратегии перерабатывающего предприятия / Л. В. Лагодич, Н. М. Маркусенко // Экономические вопросы

развития сельского хозяйства Беларуси : межвед. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2012. – Вып. 40. – С. 93–103.

36. Лагодич, Л. В. Тенденции и перспективы развития мирового продовольственного рынка в условиях глобализации / Л. В. Лагодич // Инновационные технологии в экономическом и бизнес-образовании : сб. науч. ст. II Междунар. весеннего форума, Гомель, 21–24 мая 2013 г. : в 2 ч. / редкол.: С. Н. Лебедева [и др.]. – Гомель : Белорус. торгово-экон. ун-т потреб. кооперации, 2013. – Ч. 1. – С. 171–175.

37. Лагодич, Л. В. Внешнеэкономическая деятельность в сфере АПК и направления ее совершенствования / Л. В. Лагодич // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межвед. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2013. – Вып. 41. – С. 86–97.

38. Лагодич, Л. В. Проблемы разработки индикаторов устойчивого развития продовольственного рынка / Л. В. Лагодич // Потенциал развития российского АПК : сб. науч. тр. по итогам работы межрегион. науч.-практ. конф., г. Воронеж, г. Алексеевка Белгородской обл., 7–8 нояб. 2013 г. / Воронеж. гос. аграр. ун-т. – Воронеж, 2013. – С. 170–172.

39. Маркусенко, Н. М. Особенности государственной поддержки АПК России / Н. М. Маркусенко, Л. В. Лагодич // Менеджмент и маркетинг : опыт и проблемы : сб. науч. тр.; под ред. И. Л. Акулича. – Минск : А. Н. Вараксин, 2014. – С. 300–304.

40. Лагодич, Л. В. Исследование спроса на продовольствие в контексте решения проблемы неполноценного питания / Л. В. Лагодич // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межвед. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2014. – Вып. 42. – С. 157–167.

41. Лагодич, Л. В. Разработка и обоснование системы индикаторов устойчивого развития продовольственного рынка Республики Беларусь / Л. В. Лагодич // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК : сб. науч. ст. 7 Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 28–29 мая 2015 г. / Белорус. гос. аграр. техн. ун-т ; редкол.: Г. И. Гануш [и др.]. – Минск, 2015. – С. 63–67.

42. Лагодич, Л. В. Оценка конкурентной среды на продовольственном рынке Республики Беларусь / Л. В. Лагодич // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК : сб. науч. ст. 8 Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 26–27 мая 2016 г. / Белорус. гос. аграр. техн. ун-т ; редкол.: Г. И. Гануш [и др.]. – Минск, 2016. – С. 63–67.

43. Лагодич, Л. В. Опыт ЕС в области аграрной политики и возможности его использования в ЕАЭС [Электронный ресурс] / Л. В. Лагодич // Европейский союз в глобальной экономике : агропродовольственный аспект : сб. ст. Всерос. науч.-практ. конф., Саранск, 15 мар. 2019 г. – Нац. исслед. Мордов. гос. ун-т им. Н. П. Огарева ; сост. Т. П. Королева ; отв. за вып. Т. П. Полушкина. – Саранск : Изд-во Мордов. ун-та, 2019. – Режим доступа: <https://ofsrd.mrsu.ru/images/Сборник%20статей%20конференции%20на%20сайт.pdf>. – Дата доступа: 01.09.2020.

44. Лагодич, Л. В. Разработка механизмов устойчивого развития продовольственного рынка / Л. В. Лагодич // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК : сб. науч. ст. XI Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 30–31 мая 2019 г. / Белорус. гос. аграр. техн. ун-т ; редкол.: Г. И. Гануш [и др.]. – Минск, 2019. – С. 481–485.

45. Лагодич, Л. В. Современное состояние и перспективы развития рынка мяса и мясопродуктов в Республике Беларусь [Электронный ресурс] / Л. В. Лагодич // Экономика и управление народным хозяйством : сб. статей Всерос. науч.-практ. конф. преподавателей и сотрудников, Брянск, 21 мая 2019 г. – Брянск. гос. ун-т им. акад. И. Г. Петровского ; сост. И. Г. Чернышова. – Брянск, 2019. – Режим доступа: [https://brgu.ru/science/publikatsii/sborniki-trudov/KonfEIU\\_NH\\_2019.pdf](https://brgu.ru/science/publikatsii/sborniki-trudov/KonfEIU_NH_2019.pdf). – Дата доступа: 01.09.2020.

46. Лагодич, Л. В. Каналы сбыта органической продукции / Л. В. Лагодич, Е. Ю. Цвирко // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК : сб. науч. ст. XII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 28–29 мая 2020 г. / Белорус. гос. аграр. техн. ун-т ; редкол.: Г. И. Гануш [и др.]. – Минск, 2020. – С. 452–455.

#### *Материалы конференций и тезисы докладов*

47. Бондарчук, Л. В. (Лагодич, Л. В.) Основные направления развития свеклосахарного подкомплекса Республики Беларусь / Л. В. Бондарчук (Л. В. Лагодич) // Проблемы приватизации общественной собственности : сб. докл. и выступлений на Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 15 мая 1994 г. / Белорус. гос. экон. ун-т. – Минск, 1995. – С. 52–53.

48. Лагодич, Л. В. Рынок сахара : состояние и перспективы / Л. В. Лагодич // Формирование новой системы социально-экономического развития села : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Горки, 28–30 мая 1998 г. : в 3 ч. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1999. – Ч. 3. – С. 101–107.

49. Лагодич, Л. В. Зональная специализация сельского хозяйства при оптимальном сочетании отраслей животноводства, птицеводства и производства зерновых / Л. В. Лагодич // Уроки аграрных реформ и перспективы развития экономики сельского хозяйства : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 1–3

июня 2000 г. : в 2 ч. / Белорус. науч.-исслед. ин-т аграр. экономики. – Минск, 2000. – Ч. 1. – С. 61–63.

50. Лагодич, Л. В. Проблемы повышения конкурентоспособности продукции предприятий свеклосахарного подкомплекса Республики Беларусь / Л. В. Лагодич // Пути интенсификации свеклосахарного производства в Республике Беларусь : материалы Междунар. науч.-произв. конф., посвящ. 70-летию Белорус. зональной опытной станции по сахар. свекле, Несвиж, 3–4 дек. 1998 г. / Белорус. зональная опытная станция по сахар. свекле. – Минск, 2002. – С. 174–176.

51. Борушко, Н. В. Экономические аспекты применения ресурсо- и энергосберегающих экологически безопасных технологий при производстве потребительских товаров / Н. В. Борушко, Л. В. Лагодич // Ресурсо- и энергосберегающие технологии и оборудование, экологически безопасные технологии: материалы докл. на Междунар. науч.-технич. конф., Минск, 16–18 нояб. 2005 г. : в 2 ч. / Белорус. гос. техн. ун-т. – Минск, 2005. – Ч. 1. – С. 147–149.

52. Лагодич, Л. В. Товарная политика предприятия / Л. В. Лагодич // Теория и практика менеджмента и маркетинга : материалы VII Междунар. науч.- практ. конф., Минск, 1–2 июня 2006 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; под общ. ред. И. Л. Акулича. – Минск, 2006. – С. 164.

53. Лагодич, Л. В. Математическое моделирование маркетинговых задач / Л. В. Лагодич // Теория и практика менеджмента и маркетинга: материалы VIII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 31 мая–2 июня 2007 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; под общ. ред. И. Л. Акулича. – Минск, 2007. – С. 137.

54. Лагодич, Л. В. Анализ рынка сахара Республики Беларусь / Л. В. Лагодич // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы III Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 19–20 мая 2010 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов [и др.]. – Минск, 2010. – Т. 2. – С. 148–149.

55. Лагодич, Л. В. Оптимизация бизнес-портфеля КУП «Минскхлебпром» / Л. В. Лагодич // Экономический рост Республики Беларусь : глобализация, инновационность, устойчивость : материалы IV Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 19–20 мая 2011 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов [и др.]. – Минск, 2011. – Т. 2. – С. 38–39.

56. Лагодич, Л. В. Конкурентные стратегии предприятий на рынке кондитерской продукции Республики Беларусь / Л. В. Лагодич // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость: материалы V Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 17–18 мая 2012 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов [и др.]. – Минск, 2012. – Т. 2. – С. 28–29.

57. Лагодич, Л. В. Детерминанты и особенности развития мировой продовольственной системы в условиях глобализации и либерализации торговли сельскохозяйственной продукцией / Л. В. Лагодич // Устойчивое развитие сельского

хозяйства Республики Беларусь в новых условиях : материалы IX Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 20 сент. 2012 г. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск, 2013. – С. 91–96.

58. Лагодич, Л. В. Управление качеством пищевых продуктов в Республике Беларусь / Л. В. Лагодич // Переработка и управление качеством сельскохозяйственной продукции : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 21–22 марта 2013 г. / Белорус. гос. аграр. техн. ун-т. – Минск, 2013. – С. 231–233.

59. Лагодич, Л. В. Инновационное решение проблемы качества продовольствия в Республике Беларусь / Л. В. Лагодич // Инновационные процессы в социально-экономическом развитии : материалы III Междунар. науч.-практ. конф., Бобруйск, 18 апр. 2013 г. / Филиал Белорус. гос. экон. ун-та ; редкол.: В. М. Ковальчук (пред.) [и др.]. – Минск, 2013. – С. 32–35.

60. Лагодич, Л. В. Внешняя торговля продовольствием в условиях развития региональных интеграционных формирований / Л. В. Лагодич // Экономический рост Республики Беларусь : глобализация, инновационность, устойчивость : материалы VI Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 15–16 мая 2013 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов [и др.]. – Минск, 2013. – Т. 1. – С. 348–349.

61. Лагодич, Л. В. Использование концепции устойчивого развития при формировании продовольственной системы / Л. В. Лагодич // Актуальные проблемы формирования кадрового потенциала для инновационного развития АПК : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 5–7 июня 2013 г. / Белорус. гос. аграр. технич. ун-т ; редкол.: Н. Н. Романюк [и др.]. – Минск, 2013. – С. 248–251.

62. Лагодич, Л. В. Развитие торговли продовольствием Республики Беларусь в рамках Таможенного Союза и единого экономического пространства / Л. В. Лагодич // Инновационные подходы в управлении агропромышленным комплексом : материалы XII Междунар. науч.-практ. конф., Барнаул, 2–3 июля 2013 г. / Алтайский отдел Сибирского науч.-исслед. ин-та экономики сельск. хоз-ва Рос. сельхозакадемии ; под науч. ред. Г. М. Гриценко. – Барнаул, 2013. – С. 115–117.

63. Лагодич, Л. В. Волатильность цен на мировом продовольственном рынке: анализ и реагирование / Л. В. Лагодич // Украина-България-Европейски съюз : съвременно състояние и перспективи : сб. с доклади от Междунар. науч. конф., Варна, 12–18 септ. 2013 г. / Варненски икономически ун-т, Херсонски Национален техн. ун-т. – Варна–Херсон, 2013. – С. 177–181.

64. Лагодич, Л. В. Социально-экономические и экологические аспекты инновационной активности молокоперерабатывающих предприятий / Л. В. Лагодич // Инновационная активность современных российских промышленных предприятий : междисциплинарные научные подходы, результаты исследований, опыт социальных преобразований : сб. тез. Всерос. науч.-практ. конф.,

Тольятти, 26–27 сент. 2013 г. / Тольяттинский гос. ун-т ; отв. ред.: Е. В. Желнина, Т. Н. Иванова. – Тольятти, 2013. – С. 104–107.

65. Лагодич, Л. В. Роль Республики Беларусь в формировании общего продовольственного рынка стран ТС и ЕЭП / Л. В. Лагодич // Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси : материалы IV Междунар. науч.-практ. конф., Горки, 24–26 окт. 2013 г. / Белорус. гос. с.-х. акад. ; редкол. И. В. Шафранская (гл. ред.) [и др.]. – Горки, 2013. – С. 191–194.

66. Лагодич, Л. В. Совершенствование государственного регулирования рынка сельскохозяйственной продукции / Л. В. Лагодич // Актуальные вопросы экономики и финансов в условиях современных вызовов российского и мирового хозяйства : материалы II Междунар. науч.-практ. конф., Самара, 25 марта 2014 г. / Самарский ин-т – высш. школа приватизации и предпринимательства ; редкол.: О. А. Подкопаев (отв. ред.) [и др.]. – Самара, 2014. – С. 480–482.

67. Лагодич, Л. В. Производство инновационной продукции для молочной промышленности / Л. В. Лагодич // Управление в социальных и экономических системах : материалы XXIII Междунар. науч.-практ. конф, Минск, 15 мая 2014 г. / Минский ин-т управления ; редкол.: Н. В. Суша (пред.) [и др.]. – Минск, 2014. – С. 18–20.

68. Лагодич, Л. В. Внешнеэкономическая деятельность в сфере аграрного производства и направления ее совершенствования / Л. В. Лагодич // Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси: материалы V Междунар. науч.-практ. конф., Горки, 22–24 мая 2014 г. / Белорус. гос. с.-х. акад. ; редкол. И. В. Шафранская (гл. ред.) [и др.]. – Горки, 2014. – С. 86–88.

69. Лагодич, Л. В. Государственное регулирование продовольственного рынка: состояние и перспективы / Л. В. Лагодич // Формирование конкурентоспособной экономики АПК региона : теоретический и практический аспекты : материалы XIII Междунар. науч.-практ. конф., Барнаул, 23–24 сент. 2014 г. / Алтайский отд. Сибирского науч.-исслед. ин-та экономики сельского хоз-ва Россельхозакадемии ; под науч. ред. Г. М. Гриценко. – Барнаул, 2014. – С. 381–384.

70. Лагодич, Л. В. Цели и задачи устойчивого развития продовольственного рынка Республики Беларусь / Л. В. Лагодич // Экономический рост Республики Беларусь : глобализация, инновационность, устойчивость : материалы VII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 25–26 сент. 2014 г.: в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов [и др.]. – Минск, 2014. – Т. 1. – С. 301–302.

71. Лагодич, Л. В. Развитие системы управления качеством продовольствия в Республике Беларусь / Л. В. Лагодич // Техническое и кадровое обеспечение инновационных технологий в сельском хозяйстве : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 23–24 окт. 2014 г. : в 2 ч. / Белорус. гос. аграр. техн. ун-т. – Минск, 2014. – Ч. 1. – С. 288–290.

72. Лагодич, Л. В. Концепция устойчивого развития продовольственного рынка Республики Беларусь / Л. В. Лагодич // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы VIII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 21–22 мая 2015 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов [и др.]. – Минск, 2015. – Т. 2. – С. 67–68.

73. Лагодич, Л. В. Факторы внешней среды, влияющие на устойчивое развитие продовольственного рынка, и их мониторинг / Л. В. Лагодич // Управление в социальных и экономических системах : материалы XXIV Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 14 мая 2015 г. / Минский ин-т управления ; редкол.: Н. В. Суша (пред.) [и др.]. – Минск, 2015. – С. 37–39.

74. Лагодич, Л. В. Детерминанты развития мирового продовольственного рынка / Л. В. Лагодич // Экономический рост Республики Беларусь : глобализация, инновационность, устойчивость : материалы IX Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 19–20 мая 2016 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов [и др.]. – Минск, 2016. – Т. 2. – С. 63–64.

75. Лагодич, Л. В. Результаты комплексной оценки устойчивости развития национального продовольственного рынка / Л. В. Лагодич // Экономический рост Республики Беларусь : глобализация, инновационность, устойчивость : материалы X Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 18–19 мая 2017 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов [и др.]. – Минск, 2017. – Т. 2. – С. 129–131.

76. Лагодич, Л. В. Развитие биржевой торговли продовольствием и сельскохозяйственным сырьем в Республике Беларусь / Л. В. Лагодич // Стратегические направления развития АПК стран СНГ : материалы XVI Междунар. науч.-практ. конф., Барнаул, 27–28 февр. 2017 г.: в 3 т. / Алтайская лаб. Сибирского науч.-исслед. ин-та экономики сельского хоз-ва. – Новосибирск, 2017. – Т. 1. – С. 90–92.

77. Лагодич, Л. В. Оценка устойчивости развития мировых рынков сельхозсырья и продовольствия на основе кластерного анализа / Л. В. Лагодич // Экономический рост Республики Беларусь : глобализация, инновационность, устойчивость : материалы XI Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 17 мая 2018 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов [и др.]. – Минск, 2018. – С. 239–240.

78. Лагодич, Л. В. Использование кластерного анализа для оценки устойчивости развития рынков продовольствия и сельхозсырья стран мира / Л. В. Лагодич // Агропромышленный комплекс стран ЕАЭС : экономика и управление : материалы XVII Междунар. науч.-практ. конф., Барнаул, 8–9 окт. 2018 г. / Алтайская лаб. Сибирского науч.-исслед. ин-та экономики сельского хоз-ва; под науч. ред. проф. Г. М. Гриценко. – Барнаул, 2018. – С. 51–53.

79. Лагодич, Л. В. Исследование вклада стран мира в развитие органического сельского хозяйства на основе кластерного анализа / Л. В. Лагодич // Перспективы развития органического сельского хозяйства в Поволжье : материалы Меж-

дунар. науч.-практ. конф., Саратов, 4–5 июня 2019 г. / Поволжский науч.-исслед. ин-т экономики и орг. агропром. комплекса. – Саратов, 2019. – С. 110–115.

80. Лагодич, Л. В. Результаты среднесрочного прогноза продовольственного рынка на основе сценарного подхода / Л. В. Лагодич // Экономический рост Республики Беларусь : глобализация, инновационность, устойчивость : материалы XII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 16 мая 2019 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов [и др.]. – Минск, 2019. – С. 109–110.

81. Лагодич, Л. В. Теоретическая модель устойчивого развития продовольственного рынка / Л. В. Лагодич // Экономический рост Республики Беларусь : глобализация, инновационность, устойчивость : материалы XIII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 14 мая 2020 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Ю. Шутилин [и др.]. – Минск, 2020. – С. 88–89.

#### *Разделы в книгах, рекомендации*

82. Основные направления структурных преобразований сельскохозяйственного производства Республики Беларусь на период до 2005 года (рекомендации) / В. Г. Гусаков, З. М. Ильина, А. И. Бондарчук, В. Ф. Бондарчук, В. В. Валуев, Т. А. Крылович, А. П. Святогор, Г. Г. Степаненко, П. Г. Чухольский, В. А. Архангельский, Г. А. Баран, Г. З. Жарковская, В. И. Кузьменок, Л. В. Лагодич, Т. И. Романий, Г. В. Сидунова ; под общ. ред. В. Г. Гусакова, З. М. Ильиной. – Минск : Белорус. науч.-исслед. ин-т экономики и информации АПК, 1995. – 113 с.

83. Тенденции развития производства продукции растениеводства в странах Западной Европы / И. П. Шаколо, В. А. Герасимович, В. В. Валуев, З. М. Ильина, А. П. Святогор, Г. Г. Степаненко, Г. В. Сидунова, Г. А. Баран, Л. В. Лагодич, Н. А. Мартынова, Т. И. Романий, Т. Н. Шпак, А. В. Казакевич. – Минск : Мин-во сельского хоз-ва и продовольствия Респ. Беларусь, Белорус. науч.-исслед. ин-т экономики и информации АПК, 1997. – 176 с.

84. Ильина, З. М. Рынок продовольствия и сырья : Сахар / З. М. Ильина, Л. В. Лагодич, В. В. Валуев. – Минск : Белорус. науч.-исслед. ин-т экономики и информации АПК, 1998. – 154 с.

85. Прогноз развития межрегиональных продовольственных и сырьевых связей и совершенствование внутриреспубликанского разделения труда / В. Г. Гусаков, З. М. Ильина, В. Г. Куртин, Г. В. Сидунова, Г. А. Баран, А. Н. Ганюков, Л. В. Лагодич, Н. В. Лихачева, А. В. Казакевич, А. Н. Коротина. – Минск : БелНИИ аграр. экономики, 1999. – 129 с.

86. Методические рекомендации по эффективному формированию и устойчивому функционированию региональных продуктовых рынков с учетом задач целевого роста объемов производства и сбыта продукции / З. М. Ильина, Г. В. Миренкова, А. Г. Ефименко, С. А. Кондратенко, Н. В. Киреенко,



Н. Н. Батова, Л. В. Лагодич, Г. А. Баран, Л. Т. Енчик, Л. А. Лобанова, Д. Н. Гридюшко, Л. М. Вероха, Л. И. Кузьмич, И. В. Никитина, Г. В. Гусаков. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2014. – 79 с.

87. Методические рекомендации по эффективному формированию и устойчивому функционированию региональных продуктовых рынков с учетом задач целевого роста объемов производства и сбыта продукции / З. М. Ильина, Н. В. Киреенко, С. А. Кондратенко, Г. В. Миренкова, Л. В. Лагодич, Г. А. Баран, Л. Т. Енчик, Л. А. Лобанова, А. Ю. Смяян, Д. Н. Гридюшко, Л. М. Вероха, Л. И. Кузьмич, И. В. Гусакова, Г. В. Гусаков; под ред. В. Г. Гусакова // Научные принципы регулирования развития АПК : предложения и механизмы реализации / А. П. Шпак [и др.]; редкол. : В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2014. – Гл. 4, § 4.1. – С. 130–141.

88. Методические рекомендации по формированию организационно-экономического механизма сбалансированности национального продовольственного рынка в условиях развития интеграционных процессов (в рамках ЕЭП) / З. М. Ильина, Н. В. Киреенко, С. А. Кондратенко, Г. А. Баран, Л. Т. Енчик, Л. А. Лобанова, И. В. Гусакова, Г. В. Гусаков, Л. И. Кузьмич, Д. Н. Гридюшко, Л. М. Вероха, С. Б. Бубен, А. Г. Ефименко, Л. В. Лагодич, Е. В. Волкова. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2015. – 47 с.

89. Методические рекомендации по формированию организационно-экономического механизма сбалансированности национального продовольственного рынка в условиях развития интеграционных процессов (в рамках ЕЭП) / З. М. Ильина, Н. В. Киреенко, С. А. Кондратенко, Г. А. Баран, Л. Т. Енчик, Л. А. Лобанова, И. В. Гусакова, Г. В. Гусаков, Л. И. Кузьмич, Д. Н. Гридюшко, Л. М. Вероха, С. Б. Бубен, А. Г. Ефименко, Л. В. Лагодич, Е. В. Волкова ; под ред. В. Г. Гусакова // Научные принципы регулирования развития АПК : предложения и механизмы реализации / В. Г. Гусаков [и др.] ; редкол. : В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2015. – Гл. 4, § 4.1. – С. 106–118.

*Учебные, учебно-методические пособия, практикумы  
и разделы в учебниках и учебных пособиях*

90. Лагодич, Л. В. Экономика свеклосахарного подкомплекса / Л. В. Лагодич // Экономика предприятий и отраслей АПК : учеб. / П. В. Лещиловский [и др.] ; под ред. П. В. Лещиловского, Л. Ф. Догиля, В. С. Тонковича. – Минск : БГЭУ, 2001. – Гл. 2.6. – С. 360–373.

91. Лагодич, Л. В. Фискальная политика. Госбюджет. Денежный рынок и способы измерения денег. Монетарная политика. Банки / Л. В. Лагодич // Экономическая теория : учеб. пособие / С. И. Барановский [и др.] ; под ред. С. И. Барановского, В. А. Кулаженко. – Минск : БГТУ, 2002. – Гл. 19–21. – С. 249–279.

92. Микроэкономика : практикум / Белорус. гос. технол. ун-т ; сост.: С. И. Барановский, Л. В. Лагодич, В. Г. Куртин, О. В. Савич. – Минск : БГТУ, 2002. – 73 с.
93. Основы маркетинга : учеб.-метод. пособие / Белорус. гос. технол. ун-т ; сост.: Н. В. Борушко, Л. В. Лагодич, В. А. Усевич. – Минск : БГТУ, 2004. – 72 с.
94. Стратегический маркетинг : учеб.-метод. пособие / Белорус. гос. технол. ун-т ; сост.: Л. В. Лагодич. – Минск : БГТУ, 2004. – 52 с.
95. Барановский, С. И. Стратегический маркетинг : учеб. пособие / С. И. Барановский, Л. В. Лагодич. – Минск : БГТУ, 2005. – 311 с.
96. Барановский, С. И. Стратегический маркетинг : учеб. пособие / С. И. Барановский, Л. В. Лагодич. – Минск : ИВЦ Минфина, 2005. – 299 с.
97. Лагодич, Л. В. Основы маркетинга : практикум / Л. В. Лагодич, Н. В. Борушко. – Минск : БГТУ, 2005. – 84 с.
98. Ильина, З. М. Экономика свеклосахарного подкомплекса / З. М. Ильина, Л. В. Лагодич // Экономика предприятий и отраслей АПК : учеб. – 2-е изд., перераб. и доп. / П. В. Лещиловский [и др.] ; под ред. П. В. Лещиловского, В. С. Тонковича, А. В. Мозоля. – Минск : БГЭУ, 2007. – Гл. 6. – С. 376–387.

## РЕЗЮМЕ

Лагодич Лариса Васильевна

### Устойчивость развития продовольственного рынка Республики Беларусь: теория, методология, механизмы

**Ключевые слова:** продовольственный рынок, устойчивость развития, система управления, механизмы устойчивого развития продовольственного рынка, рекомендации по устойчивому развитию, продовольственная безопасность.

**Цель работы:** обоснование теоретико-методологических и методических основ устойчивого развития продовольственного рынка Республики Беларусь, разработка действенных механизмов, моделей и научно-практических рекомендаций, направленных на обеспечение продовольственной безопасности на заданном уровне с учетом дальнейшей интеграции в мировую продовольственную систему в рамках ЕАЭС и ВТО.

**Методы исследования:** абстрактно-логический, сравнительного анализа, монографический, расчетно-конструктивный, экономико-статистический, экономико-математический, экспертных оценок.

**Полученные результаты и их новизна** заключаются в разработке: положений теории устойчивого развития продовольственного рынка, включая обоснование факторов, закономерностей, принципов, ключевых категорий и понятий, концепции и модели; новых методологических подходов к разработке системы управления устойчивостью развития продовольственного рынка, к оценке устойчивости его развития и к разработке механизмов и принципиальной схемы его устойчивого развития; методики оценки устойчивости развития продовольственного рынка на основе кластерного анализа; методики комплексной оценки устойчивости развития продовольственного рынка; мер и механизмов устойчивого развития продовольственного рынка; среднесрочного многовариантного прогноза рынка на основе сценарного подхода; рекомендаций по устойчивому развитию основных рынков продовольствия и сельскохозяйственного сырья.

**Степень использования:** основные результаты исследования использованы Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, предприятиями АПК, Белорусским государственным экономическим университетом.

**Область применения:** в деятельности органов государственного и хозяйственного управления, предприятий АПК, в научной сфере и образовательном процессе.

## РЭЗІЮМЭ

Лагодзіч Ларыса Васільеўна

### Устойлівасць развіцця харчовага рынку Рэспублікі Беларусь: тэорыя, метадалогія, механізмы

**Ключавыя словы:** харчовы рынак, устойлівасць развіцця, сістэма кіравання, механізмы ўстойлівага развіцця харчовага рынку, рэкамендацыі па ўстойлівым развіцці, харчовая бяспека.

**Мэта работы:** абгрунтаванне тэарэтыка-метадалагічных і метадычных асноў устойлівага развіцця харчовага рынку Рэспублікі Беларусь, распрацоўка дзейных механізмаў, мадэляў і навукова-практычных рэкамендацый, накіраваных на забеспячэнне харчовай бяспекі на заданым узроўні з улікам далейшай інтэграцыі ў сусветную харчовую сістэму ў рамках ЕАЭС і СГА.

**Метады даследавання:** абстрактна-лагічны, параўнальнага аналізу, манаграфічны, разлікова-канструктыўны, эканоміка-статыстычны, эканоміка-матэматычны, экспертных ацэнак.

**Атрыманыя вынікі і іх навізна** заключаюцца ў распрацоўцы: палажэнняў тэорыі ўстойлівага развіцця харчовага рынку, уключаючы абгрунтаванне фактараў, заканамернасцей, прынцыпаў, ключавых катэгорый і паняццяў, канцэпцыі і мадэлі; новых метадалагічных падыходаў да распрацоўкі сістэмы кіравання ўстойлівасцю развіцця харчовага рынку, да ацэнкі ўстойлівасці яго развіцця і да распрацоўкі механізмаў і прынцыповай схемы яго ўстойлівага развіцця; метадыкі ацэнкі ўстойлівасці развіцця харчовага рынку на аснове кластарнага аналізу; метадыкі комплекснай ацэнкі ўстойлівасці развіцця харчовага рынку; мер і механізмаў устойлівага развіцця харчовага рынку; сярэднетэрміновага шматварыянтнага прагнозу рынку на аснове сцэнарнага падыходу; рэкамендацый па ўстойлівым развіцці асноўных рынкаў харчавання і сельскагаспадарчай сыравіны.

**Ступень выкарыстання:** асноўныя вынікі даследавання выкарыстаны Міністэрствам сельскай гаспадаркі і харчавання Рэспублікі Беларусь, прадпрыемствамі АПК, Беларускім дзяржаўным эканамічным універсітэтам.

**Галіна прымянення:** у дзейнасці органаў дзяржаўнага і гаспадарчага кіравання, у навуковай сферы і адукацыйным працэсе.

## SUMMARY

**Lagodich Larisa Vasilievna**

### **Sustainable development of the food market in the Republic of Belarus: theory, methodology, mechanisms**

**Key words:** food market, sustainable development, management system, mechanisms for sustainable development of the food market, recommendations for sustainable development, food security.

**Research objective:** substantiation of the theoretical, methodological and methodological foundations of sustainable development of the food market in the Republic of Belarus, development of effective mechanisms, models and scientific and practical recommendations aimed at ensuring food security at a given level, taking into account further integration into the world food system within the EAEU and WTO.

**Research methods:** abstract logical, comparative analysis, monographic, computational and constructive, economic and statistical, economic and mathematical, expert assessments.

**The received results and their novelty:** the provisions of the theory of sustainable development of the food market, including the substantiation of factors, patterns, principles, key categories and concepts, the concept and model; new methodological approaches to the development of a management system for the sustainability of the food market, to assess the sustainability of its development and to develop mechanisms and a conceptual scheme for its sustainable development; methods for assessing the sustainability of the food market development based on cluster analysis; methodology for a comprehensive assessment of the sustainability of the development of the food market; measures and mechanisms of sustainable development of the food market; medium-term multivariate market forecast based on the scenario approach; recommendations for the sustainable development of the main markets for food and agricultural raw materials.

**Degree of use:** the main results of the study were used by the Ministry of Agriculture and Food of the Republic of Belarus, agricultural enterprises, the Belarus State Economic University.

**Scope of application:** in the activities of state and economic management bodies, agricultural enterprises, in the scientific field and the educational process.

**Лагодич Лариса Васильевна**

**Устойчивость развития  
продовольственного рынка Республики Беларусь:  
теория, методология, механизмы**

Подписано в печать 21.09.2021. Формат 60×84 1/16.

Бумага офсетная. Ризография.

Усл. печ. л. 3,26. Уч.-изд. л. 3,74. Тираж 60 экз. Заказ 25.

Издатель и полиграфическое исполнение:

Государственное предприятие «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси».

Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий № 1/39 от 20.09.2013.

Ул. Казинца, 103, 220108, Минск.